

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022

SYNOPIA, Le laboratoire des gouvernances

SYNOPIA
DEPUIS 2012



150 membres actifs
et experts

6 
livres

+ de **300**
conférences

26 
grands
événements

Plus de
150
relais dans
les médias

+ de **300**
rapports, notes
et articles



« *Nous trouverons un chemin, ou nous en créerons un !* »

Hannibal

« *Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin* »

Proverbe africain

SOMMAIRE

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

LE MOT DU PRÉSIDENT

SYNOPIA, EN RESUMÉ

NOS TRAVAUX & RÉALISATIONS 2022

1^{ER} AXE : INFLUENCER PAR LES IDÉES

- 1. Les groupes de Réflexion**
- 2. Les publications**
 - Journal des futurs, Synopia Actu
 - Rapports & Notes
 - Essai
 - La Revue – spécial Académie Synopia 2021 « Cohésion & Territoires »
- 3. Le chantier « Refaire la puissance publique »**
- 4. L'enjeu « Justice pénale internationale »**
- 5. Le partenariat avec Sciences Po - CEVIPOF sur le baromètre de la confiance des Français**
- 6. Les événements**
- 7. Synopia dans les médias**

2^{ÈME} AXE : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

- 1. L'Académie Synopia**
 - Histoire du projet
 - Promesse et fondamentaux de l'Académie Synopia
 - L'Académie Synopia 2022 « Cohésion & Transitions économiques »
- 2. L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise**
 - Histoire du projet
 - Pourquoi un nouvel indice et pourquoi un nouveau label ?
 - L'Indice Synopia en résumé

NOS PARTENAIRES

REPÈRES HISTORIQUES

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

Le concept de gouvernance est très ancien, et déjà présent dans l'œuvre d'Aristote où la bonne gouvernance est mentionnée dans la description d'un État dirigé par un gouverneur éthique et juste.

Plus récemment, le terme de « gouvernance » a de plus en plus été utilisé pour désigner le processus décisionnel et l'application des décisions dans divers contextes, tels que la gouvernance de l'entreprise ou la gouvernance internationale, nationale et locale.

À la fin des années 1990, la Banque mondiale a établi un lien entre la qualité du système de gouvernance d'un pays et sa capacité à promouvoir un développement économique et social durable.

D'après la Banque mondiale, la gouvernance inclut tout à la fois le type de régime politique, le processus par lequel le pouvoir s'exerce dans la gestion des ressources économiques et sociales d'un pays en vue de son développement, et la capacité des gouvernements à concevoir, formuler et mettre en œuvre des politiques et à s'acquitter de leurs fonctions.

Les 8 principes d'une « Bonne Gouvernance » selon l'UNESCAP (The United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific) :

1. La participation.
2. L'État de droit.
3. La transparence.
4. La réactivité.
5. La recherche du consensus.
6. L'équité et l'inclusion.
7. L'efficacité et l'efficience.
8. L'obligation de rendre compte de ses actions.

« La bonne gouvernance est le chemin le plus sûr pour en finir avec la pauvreté et soutenir le développement. »

Kofi Annan

LE MOT DU PRÉSIDENT

2022 : quand les ruptures et les crises deviennent la norme...

S'il est dit que les années se suivent et ne se ressemblent pas, 2022 n'aura pas échappé à la règle. Ce millésime restera même, sans aucun doute, comme celui d'un tournant majeur qui nous place tous, individus et organisations, devant nos responsabilités et un constat implacable : d'un coup, avec la guerre en Ukraine et sa multitude d'impacts et l'amplification des phénomènes liés au réchauffement climatique notamment, notre monde a vraiment basculé dans « l'après ».

De façon paradoxale, c'est à ce moment que nos compatriotes ont décidé, à l'occasion des élections présidentielles puis législatives, de compliquer encore un peu plus l'art et la manière de nous gouverner.

En temps de paix, ce n'était déjà pas simple. Mais en période de crises à répétition, et même de guerre à nos portes, le non-alignement du Gouvernement et de l'Assemblée nationale n'est pas sans poser quelques sérieux problèmes de pilotage au quotidien.

De cette nouvelle réalité qui devrait nous inciter à bannir toute forme de fuite en avant, nous pouvons tirer plusieurs enseignements :

- La défiance des Français à l'égard de ceux qui les gouvernent atteint un seuil alarmant, et il faudrait enfin s'en préoccuper. De fait, la cohésion de la Nation s'en ressent vraiment, et 66 % des Français considèrent que la société française est une société injuste¹.
- Les Français n'acceptent plus de travailler comme avant la crise sanitaire.
- Les méthodes de gouvernement, destinées à fabriquer du consentement, sont aussi importantes que les projets eux-mêmes, quelles que soient leurs qualités et leurs pertinences.
- L'activité économique se doit d'être de plus en plus responsable, éthique et durable.
- Le cadre européen s'affirme comme le bon niveau pour affronter cette superposition de crises et la plupart des grands défis qui attendent notre vieux Continent, encore faut-il lui en donner les moyens.

Par ailleurs, même s'ils sont difficiles à juguler à court terme, l'endettement public et la hausse des taux d'intérêt nous font plonger dans l'inconnu.

C'est dans ce contexte imprévisible et souvent brutal que Synopia, dont nous avons célébré les 10 ans en mars 2022, a poursuivi sa mission au service de l'intérêt général dont nous retenons ici les points saillants :

- Sur l'enjeu de la méthode, nous avons publié un grand rapport destiné à « Refaire la puissance publique » dans lequel nous proposons, dès décembre 2021, la création d'un Conseil National de la Reconstruction. Un CNR aura bien vu le jour en 2022, sous une forme quelque peu différente de celle que nous préconisons. Souhaitons-lui de réussir sa mission, car pour bien fonctionner à l'avenir, la démocratie ne pourra plus s'appuyer sur le seul pilier de la représentativité nationale.
- Face aux dangers de la méfiance et pour mieux les appréhender, nous avons travaillé avec le CEVIPOF (le Centre de recherches politiques de Sciences Po), qui publie chaque année en janvier son baromètre sur la confiance des Français.

¹ Résultat du 13^e baromètre de Sciences Po - CEVIPOF publié en janvier 2022, en partenariat avec Synopia.

- Pour chercher à renforcer la cohésion et mettre en valeur ceux qui agissent au quotidien pour en fabriquer, nous avons mis en œuvre la 3^{ème} édition de l'Académie Synopia, à Lille, avec pour thème l'impact des transitions économiques sur notre cohésion, à la fois sociales et territoriales. Courant 2022, nous avons aussi publié la Revue Synopia consacrée aux grands enseignements de la 2^{ème} édition de l'Académie Synopia 2021 qui avait pour thème « Cohésion et Territoires ».
- Inspirés par les mêmes objectifs d'efficacité, d'inclusion et de justice, mais appliqués cette fois à la gouvernance des entreprises, nous avons poursuivi et finalisé la mise au point de « l'indice Synopia de la performance responsable des entreprises ». Conçu comme un outil de pilotage pour les dirigeants et les Comex, il s'inscrit pleinement dans le déploiement des objectifs de développement durable, la RSE et les nouvelles obligations de reporting extra financier. C'est aussi dans ce cadre que nous sommes devenus partenaires des Rencontres du développement durable organisées par Open Diplomacy, sous le patronage de la Présidente de l'Assemblée nationale et avec le soutien du Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires.
- Concernant l'Europe et son impératif d'unité politique destiné à être en capacité de peser sur la scène internationale, nous avons publié en mars 2022 le livre de Joséphine Staron, notre Directrice des études et des relations internationales, dont le titre à lui seul résume bien le défi qui attend l'UE et ses pays membres : « Europe : la solidarité contre le naufrage ».
- Enfin, dans le prolongement des enjeux européens et de façon prospective, la crise ukrainienne nous a conduit à travailler dans deux directions essentielles à la reconstruction du pays. D'un côté, avec l'énergie et la publication d'un rapport intitulé : « Reconstruire l'Ukraine : quelles perspectives énergétiques pour l'Ukraine et l'Union européenne ? ». De l'autre, avec l'organisation d'un séminaire franco-ukrainien de haut niveau sur l'enjeu de la justice pénale internationale qui devra jouer un rôle central si l'on veut éviter le piège d'une paix sans justice.

Ce sont tous ces projets et ces chantiers, et même quelques autres, que nous allons continuer à mener à bien en 2023, avec l'aide, l'engagement et le soutien de nos membres et de nos partenaires.

Soyez-en tous chaleureusement remerciés.

Alexandre Malafaye

SYNOPIA, EN RÉSUMÉ

Qui est Synopia ?

Créé en 2012, Synopia est un think tank indépendant, non partisan, et reconnu d'intérêt général.

Mission et raison d'être

Synopia place la gouvernance au centre de ses recherches et de ses projets, dans le respect de sa raison d'être :

« Transformer les gouvernances publiques et privées et fabriquer de la cohésion. »

Nos leviers d'action :

- **Influencer par les idées,**
- **Transformer par les projets.**

À cette fin, Synopia élabore des propositions à destination des décideurs et développe des projets qui visent à améliorer la gouvernance publique et la gouvernance des entreprises pour les rendre plus efficaces, plus justes et plus inclusives, à renforcer la cohésion, en France et en Europe, et à enrichir les réflexions stratégiques et prospectives.

Pourquoi la gouvernance ?

L'Histoire confirme l'importance de disposer de bons systèmes de gouvernance. Car ces systèmes, lorsqu'ils sont performants, éthiques, et adossés à l'anticipation, constituent de puissants leviers pour mobiliser, progresser, transformer, affronter les crises, et fabriquer de la cohésion.

Composition

Synopia réunit des dirigeants d'entreprises, des hauts fonctionnaires civils, des responsables militaires, des intellectuels et des chercheurs, des magistrats, des étudiants et des jeunes actifs. Un noyau dur composé de 150 membres, et des partenaires entreprises, associatifs et académiques. Le groupe « Synopia Jeunes » apporte une dimension intergénérationnelle aux activités de Synopia.

Cibles

Les décideurs publics et privés, en France et au sein de l'Union européenne (Gouvernement, Parlement, corps intermédiaires, haute fonction publique, collectivités territoriales, entreprises, monde de la défense et de la sécurité, etc.).

Méthode

La méthode de travail de notre laboratoire des gouvernances s'appuie sur l'ouverture, la transversalité, la collégialité, l'agilité, et la convivialité. Afin de mener à bien ses recherches et ses projets, Synopia :

- Mobilise des groupes de travail adossés aux méthodes de l'intelligence collective.
- Réalise des auditions afin d'enrichir ses réflexions.
- Publie des articles, notes, rapports, essais, et livres.
- Communique via les médias (presse écrite, TV, radio), les réseaux sociaux, et sa chaîne YouTube.
- Organise des événements et des colloques en lien avec ses travaux et publications.
- Rencontre les décideurs publics, privés et les corps intermédiaires.

Depuis avril 2022, Synopia s'appuie sur sa filiale Synopia Opérations chargée de mettre en œuvre plusieurs projets de Synopia, afin d'augmenter l'influence et l'impact de ses propositions.

Objectifs

Pour la sphère publique, contribuer à :

- Promouvoir le droit des citoyens à être bien gouvernés.
- Redéfinir le champ d'action de l'État, sa raison d'être, et améliorer ses modes d'intervention.
- Redonner une perspective et une légitimité à l'Union européenne.
- Développer l'influence française dans le monde.

Pour les entreprises, contribuer à :

- Promouvoir la performance responsable de l'entreprise (critères extra-financiers, RSE, ESG, raison d'être).
- Développer un outil de pilotage permettant de mesurer les impacts de l'entreprise sur ses parties prenantes en conciliant performance économique et responsabilité sociétale et environnementale.

De façon transversale, pour les sphères publiques et privées, contribuer à :

- Renforcer la cohésion nationale et territoriale.
- Promouvoir l'éthique dans la gouvernance.
- Rétablir la confiance.

Finalité

Contribuer à bâtir un monde plus juste, plus équitable, plus solidaire, et plus responsable.

Financement

Il repose sur les cotisations de ses membres, sur le partenariat d'entreprises, et sur des subventions publiques ponctuelles.

Depuis 2014, Synopia est une association reconnue comme un organisme d'intérêt général à caractère scientifique.

NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS 2022

Notre think tank se développe simultanément autour deux axes :

- « Influencer par les idées »
- « Transformer par les projets »

1^{er} AXE : INFLUENCER PAR LES IDÉES

Grâce aux groupes de réflexions, aux publications, et à une communication multicanale :

- Plus de 50 publications (rapports, notes, sondages, articles, tribunes) à destination des décideurs publics et privés.
- Lancement du troisième numéro de la Revue Synopia – spécial Académie Synopia 2021 « Cohésion & Territoires » – Synopia Éditions.
- Près de 30 évènements organisés en présentiel et en distanciel, seul ou avec nos partenaires.
- 1 grand sondage autour de la confiance politique en partenariat avec Sciences Po - CEVIPOF publié en janvier 2022.
- 1 essai « Europe, la solidarité contre le naufrage » par Joséphine Staron – Synopia Éditions, publié en mars 2022.
- 1 conférence internationale autour des enjeux de justice pénale internationale et la prise en compte des crimes d'agression dans le cadre du conflit russo-ukrainien, organisée le 28 novembre 2022 à Paris.

1. Les groupes de réflexion

Composés des membres de Synopia, les groupes de réflexion se réunissent pour travailler, mener des auditions, préparer des notes, des rapports, des articles, des essais et des livres. Ils contribuent également à l'organisation des conférences de Synopia.

➤ Odyssée

Odyssée réunit des personnalités du secteur public (haut fonctionnaires, magistrats), du secteur privé (chefs d'entreprises et professions libérales), des universitaires et des jeunes actifs. L'Odyssée est un voyage permanent dans un monde en mouvement. Ce groupe de réflexion a pour objectif de raconter une nouvelle Odyssée, celle que nous devons construire pour nous réapproprier notre destin, pour retrouver l'harmonie du présent, et laisser aux générations futures un monde viable.

Le deuxième tome de ces Cahiers a été publié. Intitulé « Pour une révolution de la justice et de son écosystème », il propose une réforme en profondeur de l'institution judiciaire.

➤ Territoires

Les thématiques de la décentralisation et de la disparité des services publics dans les territoires sont au cœur des réflexions de ce groupe de travail lancé en 2020. Les membres y abordent les questions liées à l'administration des métropoles, au millefeuille territorial et ses incohérences, à la fiscalité locale et l'enjeu de redistribution et de services de proximité, etc.

L'objectif est d'identifier les causes des effets pervers de l'urbanisation afin de proposer des pistes de solution pour une plus grande cohésion des territoires français. Les réflexions de ce groupe ont nourri la seconde édition de l'Académie Synopia qui a eu lieu le 9 novembre 2021 autour du thème « Cohésion & Territoires », et permis la rédaction de deux notes en 2021 qui décrivaient combien la décentralisation des compétences de décision et la déconcentration du pouvoir de l'État n'étaient plus adaptées à la société et au monde actuel ; et faisaient remarquer le bilan mitigé, depuis les années 1990, de ces choix de gouvernance territoriale.

En 2022, le groupe de réflexion a rédigé un rapport qui sera publié début 2023, autour d'une proposition originale pour repenser l'organisation du millefeuille territorial.

➤ Europe

Dès 2012, le défi européen a été le premier grand sujet abordé par Synopia. Nous avons choisi de faire de ce chantier une de nos priorités. En effet, la crise de confiance et de légitimité démocratique dont souffre l'Union européenne depuis plus d'une décennie, s'est vu aggravée par la multiplication des crises (économique, sanitaire, migratoire, attentats terroristes, etc.). Dans une Union européenne fragilisée dans sa construction, et face à la montée des égoïsmes nationaux, nos réflexions s'articulent autour de deux questions majeures : Comment (re)créer les conditions d'une solidarité entre les États membres et renforcer le sentiment et la volonté d'appartenance à l'UE ? Comment et pourquoi des solutions européennes doivent être trouvées pour faire face aux défis mondiaux ?

Pour répondre à ces questions, Synopia a lancé deux initiatives en 2021 et 2022 :

- La première est un **partenariat avec le think tank Confrontations Europe et la Maison de l'Europe à Paris**, grâce auquel nous avons pu organiser plusieurs événements.
- La deuxième est un **partenariat avec la Fondation allemande Genshagen**, autour du Triangle de Weimar (France, Pologne, Allemagne), qui a conduit Synopia à participer à un séminaire de deux jours, en mai 2022, organisé par la Fondation près de Berlin ; puis à co-organiser un colloque sur une demi-journée prévu au printemps 2023 sur le thème de la coopération trilatérale en matière de Défense.

En mars 2022, Synopia a également publié l'essai « Europe : la solidarité contre le naufrage », écrit par Joséphine Staron, directrice des études et des relations internationales de Synopia.

➤ Sécurité

Au cœur des préoccupations de Synopia, un premier rapport a été publié dès 2017, intitulé : « Sécurité : au-delà des moyens, un défi de gouvernance ? » ; suivi en 2018, d'un second rapport : « Sécurité intérieure : le temps des convergences entre public, privé et société civile » ; et en 2020, un troisième rapport sur les enjeux de complémentarité et de cohérence entre les trois institutions : la Sécurité, la Justice et l'Administration pénitentiaire qui, peu incitées à la coopération et souvent mises en concurrence, ne semblent pas avoir une efficacité collective suffisante au regard des attentes de la population. Dans le même temps, le groupe *Sécurité* publie une note spécifique dédiée à la réforme de l'Administration pénitentiaire.

En 2021, le groupe Sécurité s'est intéressé à l'enjeu de la communication de crise et de la lutte contre *les fake news*, ainsi que sur la thématique de la raison d'être de la Police et de la Justice. Ces réflexions ont donné lieu à une publication sur le Commissariat du futur (février 2022).

➤ **Gouvernance de l'OSINT**

Le conflit actuel en Ukraine démontre à quel point le Renseignement d'Origine Source Ouverte sur Internet (OSINT ou ROSO) est devenu stratégique pour contrecarrer des tentatives de désinformation, d'influence ou récupérer par croisement des informations à haute valeur ajoutée. L'OSINT peut être appréhendé à la fois comme une technique de recherche de renseignement dont l'intérêt va croissant avec l'expansion d'internet, mais aussi comme un marché inépuisable de la donnée de masse.

L'industrie a déjà franchi un pas important dans l'approbation – raisonnée – des données source ouverte alors que l'État est, par culture, enclin à la méfiance et par nature, victime de son inertie structurelle. Ces lignes tendent également à démontrer que la France possède très peu de moyens automatisés et coordonnés de récupération de données ouvertes dans le cyberspace.

Synopia a constitué un groupe de réflexion composé d'experts du secteur afin de réfléchir à toutes ces questions. Une première note confidentielle a été publiée et diffusée à un public ciblé de décideurs (juin 2022).

➤ **Énergie**

Rendre acceptables pour l'opinion publique les nombreuses mesures que doit couvrir la transition énergétique, requiert d'établir avec méthode un inventaire clair et approfondi de celles-ci pour chacun des grands domaines qui caractérisent le développement durable : économique, social, environnemental. Dans cette perspective, le groupe de réflexion Énergie de Synopia a publié un rapport et organisé fin 2021 une conférence sur le « mix électrique français à l'horizon 2030-2050 : l'heure (ou la réalité) des choix », en partenariat avec le think tank Confrontations Europe.

En 2022, le groupe Énergie s'est penché sur les perspectives moyen-long terme de la situation énergétique de l'Ukraine à la suite de l'occupation russe du 24 février 2022; notamment, en faisant ressortir à la fois ses atouts avec des réserves importantes de charbon, de gaz, et un potentiel de production d'hydrogène verte (dont une partie significative de ces réserves sont situées dans les territoires convoités par la Russie) et l'importance de reconstruire sa matrice énergétique en étroite coopération avec l'Union européenne qui se doit d'assurer son autonomie énergétique et sa sécurité d'approvisionnement. Cette analyse a conduit à la publication d'un rapport en décembre 2022.

➤ **Justice pénale internationale**

Dans le cadre de la guerre en Ukraine, Synopia a souhaité aborder le conflit sous l'angle de la justice internationale et la prise en compte des crimes d'agression. En effet, depuis les deux dernières grandes guerres qui ont ravagé l'Europe et entraîné le reste du monde, la société internationale a changé, la morale aussi. Les agresseurs doivent désormais rendre des comptes, car nous avons tous appris de l'Histoire que l'humanité est un bien fragile qu'il faut protéger avec âpreté. Il aura fallu attendre 1945 et le tribunal de Nuremberg (mais aussi le tribunal militaire de Tokyo) pour que soit enfin jugée la responsabilité pénale personnelle des dirigeants, donneurs d'ordre et organisateurs de ces massacres, et non pas seulement celle des États, car ces crimes avaient au XXème siècle atteint une « telle gravité qu'ils menaçaient la paix, la sécurité et le bien-être du monde » ainsi que le souligne le préambule du Statut de la Cour pénale internationale (CPI).

Les réflexions de Synopia ont donné lieu à l'organisation d'un séminaire franco-ukrainien le 28 novembre 2022, au Cercle de l'Union interalliée (Paris), avec des représentants politiques et diplomatiques français et ukrainiens de haut niveau, ainsi que des experts des questions de justice internationale. Une conférence ouverte au public a été organisée à Sciences Po le lendemain du séminaire, le 29 novembre. Les échanges ont donné lieu à un communiqué de presse conjoint, ainsi qu'à la publication de deux articles dans la presse nationale (Le Monde du 29 novembre, et l'Opinion du 6 décembre 2022).

➤ **Afrique**

Le groupe *Afrique* analyse les différentes causes de la baisse d'influence française sur le continent africain dans toute une série de domaines fondamentaux : le régalién (diplomatie, défense, coopération), l'économie (entreprise), la culture (éducation, francophonie et média).

Début 2022, le groupe *Afrique* a publié un rapport intitulé « La relation France-Afrique, du désamour à la refondation : une approche nouvelle ».

Alors que la crise sécuritaire au Sahel et le débat sur la présence de l'opération Barkhane au Mali s'invitent dans la campagne présidentielle française, ce rapport se veut une contribution à la redéfinition d'une politique africaine plus respectueuse des aspirations des jeunes populations, sans l'adhésion desquelles aucune reconquête n'est aujourd'hui envisageable.

➤ **Synopia Lab**

En parallèle de l'élaboration de l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise, *le Synopia Lab* mène une réflexion de fond sur les enjeux liés au partage de la valeur et à la place et au rôle des entreprises dans la société.

Les réflexions du *Synopia Lab* découlent de la conviction portée par Synopia quant à la mission et la raison d'être de l'entreprise, un écosystème connecté à ses parties prenantes qui doit concevoir ses relations avec elles de manière équitable, responsable et lisible, tout en préservant sa compétitivité. Synopia travaille à promouvoir la prise en compte globale de la valeur créée par l'entreprise dans ses dimensions matérielles, immatérielles et éthiques, pour construire un partage plus équitable de cette valeur dans le respect des grands équilibres de l'entreprise.

➤ **Synopia Jeunes**

Composé d'une quinzaine de jeunes actifs et d'étudiants de 20 à 30 ans, *Synopia Jeunes* s'empare aussi bien de sujets d'actualité que de sujets de fonds pour produire des notes et des articles, et organise des conférences thématiques.

Le groupe Jeunes a soutenu activement Synopia dans la préparation de l'Académie #3, à Lille, le 22 novembre 2022.

2. Les publications

➤ Journal des futurs

- 22 éditions du Journal des Futurs

➤ Synopia Actu

- 12 Synopia Actu (mensuel)

➤ 9 Rapports & Notes

- « Refaire la puissance publique »
- « Communication de crise et lutte contre les *fake news* »
- « La relation France-Afrique, du désamour à la refondation : pour une nouvelle approche »
- « Un enjeu politique majeur : gouverner en mode projet »
- « Reconstruire l'Ukraine : quelles perspectives énergétiques pour l'Ukraine et l'UE ? »
- « L'Europe à la croisée des menaces »
- « Le Commissariat du futur »
- « OSINT : l'urgence de la reconnaissance de l'outil et de son écosystème »
- Rapport d'activité Synopia 2021

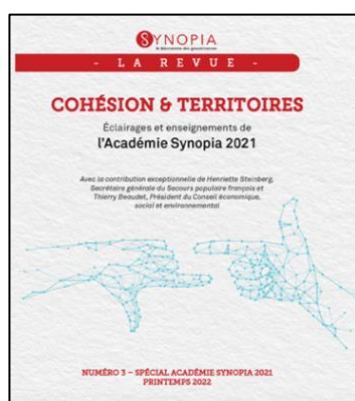
➤ 1 Essai



« Europe, la solidarité contre le naufrage » par Joséphine Staron
– Synopia Éditions, mars 2022.

➤ La Revue Synopia

La **Revue Synopia n°3**, publiée en octobre 2022 chez Synopia Éditions, s'inscrit dans la continuité des travaux menés par Synopia sur les enjeux de cohésion en France et en Europe. Elle est consacrée aux enseignements de la deuxième édition de l'Académie Synopia « Cohésion & Territoires », qui s'est déroulée à Lille, le 9 novembre 2021.



Numéro spécial Académie Synopia :
« Cohésion & Territoires » – Synopia Éditions.

Ce troisième numéro de la Revue Synopia constitue une synthèse de l'édition de l'Académie Synopia qui s'est tenue le 9 novembre 2021, à Lille. Il reprend les témoignages, les enseignements et les bonnes pratiques qui ont été mis en avant pendant l'évènement et dans sa phase préparatoire.

La troisième édition de l'Académie Synopia a permis de confirmer, en guise de premier enseignement, une évidence : la cohésion, tout comme la confiance, ne se décrète pas. Elle se pense, se construit, s'entretient, se vérifie, se remet en question, se réinvente. Elle est de la responsabilité du « chef », elle impose de la hauteur de vue, le respect de son prochain et de l'humilité. Elle suppose des moyens et nécessite une attention permanente, que ce soit à l'échelle d'une petite équipe que d'un grand territoire.

Tous les exemples d'engagements et de réussites qui ont été partagés pendant l'Académie Synopia, dans les domaines du sport et de la culture, de la formation, de l'éducation, de la réinsertion et de la solidarité du cœur, nous avons voulu les valoriser avec cette revue. Ils sont le fruit d'hommes et de femmes qui œuvrent, inventent et fédèrent autour d'eux, tout aussi bien dans le secteur économique, au sein de l'administration que dans le monde associatif. Entrepreneurs, serviteurs de l'État, acteurs sociaux, sportifs, artistes, ils fabriquent une cohésion indispensable à tous, et donnent une incarnation permanente à ce merveilleux mot d'Afrique : « Seul, on va plus vite, ensemble on va plus loin ».

3. Le chantier « Refaire la puissance publique »

3.1. Appel en faveur de la création d'un Conseil national de la Reconstruction (CNR)

Le 21 décembre 2021, Synopia lançait un appel en faveur de la création d'un Conseil national de la Reconstruction (CNR), relayé par le journal Marianne.

Il a été signé par Alexandre Malafaye, Président de Synopia, Jean-Claude Mailly, Vice-président de Synopia, Geneviève Goëtzing, Présidente d'ImaGGe, Philippe Arraou, Président d'honneur de l'Ordre des Experts-comptables, Jacky Isabello, Co-fondateur de Coriolink, Olivier Lajous, vice-amiral d'escadre (2S), Michel Landel, ancien Directeur général de Sodexo, et Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia.



Cet appel a été adressé au futur Président(e) de la République française, à quelques mois d'une nouvelle élection et dans un contexte de fragmentation de notre société, s'appuie sur les propositions de Synopia pour « Refaire la puissance publique », publiées en janvier 2022.

3.2. Rapport « Refaire la puissance publique »

Dans son rapport intitulé « **Refaire la puissance publique** », Synopia décline 69 propositions pour améliorer notre gouvernance publique, réformer l'État et ses institutions, et renforcer la pratique démocratique. La réforme de la puissance publique n'est plus une option, et tous les indicateurs en confirment l'absolue nécessité.

En effet, la puissance publique dans son ensemble ne parvient plus à faire face de façon satisfaisante et acceptée, la situation tend à devenir critique, et plus le temps passe, plus la contrainte prend le pas sur le consentement de nos compatriotes. Cette grande fatigue de la puissance publique se traduit par un climat de défiance accrue de la population envers « le système » et ses représentants.

Il est donc urgent de repenser, réinventer et refaire la puissance publique.

4. L'enjeu « Justice pénale internationale »

4.1. Séminaire « Les scénarios possibles pour poursuivre la Russie pour crime d'agression », 28 novembre 2022

Dans le prolongement de l'initiative de SEM Volodymyr Zelenski, Président de l'Ukraine, et en présence du Commissaire européen à la Justice et du Président du Parlement européen, une initiative en faveur de la création d'un tribunal international spécial pour juger du crime d'agression dont l'Ukraine a été victime a été présentée en octobre 2022 à Bruxelles.



Afin d'approfondir cette question majeure, le bureau de la Présidence ukrainienne et Synopia ont organisé à Paris une journée de réflexion et d'échanges, le lundi 28 novembre 2022, au Cercle de l'Union interalliée. Du côté français, des représentants du Quai d'Orsay, du ministère de la Justice, du ministère des Armées, des institutions européennes, ainsi que des juristes et experts, étaient présents. Du côté ukrainien, aux côtés d'Anton Korynevych, ambassadeur en mission spéciale du ministère des Affaires étrangères de l'Ukraine, la délégation était composée de représentants du cabinet du Président V. Zelensky, de parlementaires, et de l'ONG "Center for Civil Liberties", lauréate du prix Nobel de la paix.

Au cours des trois tables rondes, les débats ont porté sur les thématiques suivantes :

- Quel est l'état d'avancement de l'ensemble des initiatives prises depuis le 24 février dernier sur les crimes commis sur tous le territoire ukrainien (CPI, CIJ, CEDH, OSCE, CDH...) ?
- Comment juger plus spécifiquement le crime d'agression dont l'Ukraine a été victime ?
 - Présentation du processus en cours de création d'une juridiction pénale spéciale pour l'Ukraine et débat.
- Comment articuler au mieux ces différents instruments, existants ou à créer, nationaux ou internationaux, dans un souci d'efficacité, de justice, de lutte contre l'impunité et de long terme ?

Cette opération a été réalisée avec le soutien de l'ONG « Unis pour l'Ukraine » présidée par Walter Butler.

4.2. Conférence « La sécurité en Europe est-elle possible sans juger des crimes commis en Ukraine ? », 29 novembre 2022, Sciences Po Paris



À l'issue de cette réunion, un communiqué conjoint a été publié, proposant la création d'un tribunal spécial chargé de juger le crime d'agression de la Russie en Ukraine. Le lendemain, le mardi 29 novembre 2022, Synopia a co-organisé une conférence à Sciences Po Paris, autour du thème « **la sécurité en Europe est-elle possible sans juger des crimes commis en Ukraine ?** ».

À la suite de ces deux évènements, le 30 novembre 2022, la porte-parole du ministère des Affaires étrangères a déclaré que la France allait commencer à travailler avec ses partenaires européens et ukrainiens à la création d'un tribunal spécial chargé de juger le crime d'agression de la Russie en Ukraine.

4.3. Retombées médiatiques

À la suite de ces deux évènements, deux articles ont été publiés dans la presse nationale :

- Le Monde : « L'Ukraine plaide à Paris l'idée d'un tribunal pour juger l'agression russe », par Stéphanie Maupas, 29 novembre 2022.
- L'Opinion : « L'épée de Damoclès d'une paix sans justice en Ukraine ? », par Alexandre Malafaye et Bruno Cathala, 6 décembre 2022.

5. Le Partenariat avec Sciences Po - CEVIPOF, le baromètre de la confiance politique

Synopia a été associé au 13^e baromètre de Sciences Po - CEVIPOF réalisé avec l'institut OpinionWay, et qui a été publié début janvier 2022.

Cette nouvelle édition, encore plus complète que les précédentes, confirme les tendances de fond observées ces dernières années.

Il faut d'abord retenir que 70 % des Français éprouvent un sentiment négatif vis-à-vis de la politique. Pour 39 %, il s'agit même de méfiance, et pour 17 %, de dégoût.

Ce mauvais résultat peut s'expliquer à travers de ces deux réponses : 77 % des Français pensent que les responsables politiques ne se préoccupent pas de leur avis ; et 75 % estiment que ces derniers sont déconnectés de la réalité et ne servent que leurs propres intérêts.

Le baromètre contient des centaines d'enseignements, tous très intéressants, et qui indiquent sans contester la nécessité de réparer sans plus tarder la mécanique institutionnelle et démocratique, et de réformer l'État dans le même temps.

6. Les événements (par ordre chronologique et partenariats)

6.1. Les événements Synopia

- Séminaire international « Les scénarios possibles afin de poursuivre la Russie pour crime d'agression », avec des représentants français et ukrainiens – (présentiel, 28 novembre 2022, au Cercle de l'Union interalliée, Paris).
- Soirée des partenaires de Synopia – (présentiel, 11 juillet 2022).
- Conférence « Dialogue et coopérations entre les religions : et si l'espoir venait de Riyad ? », organisée à la Fondation de l'Islam de France, avec Ghaleb Bencheikh et Alexandre Malafaye, à la suite du voyage à Riyad (Arabie Saoudite), auquel Synopia a participé à l'invitation de la Ligue islamique mondiale (11 mai 2022) – (présentiel, 4 juillet 2022).
- Conférence « L'Ukraine demain : une nouvelle composante de l'indépendance énergétique européenne ? », avec Thierry Boivinet (Administrateur de Wysenergy.SA), Jérôme Ferrier (Président d'honneur de l'Union internationale de l'industrie du gaz), Xavier Marchal (ancien dirigeant de Naval Group), Alexandre Malafaye (Synopia) – (distanciel, 20 juin 2022).
- Soirée des 10 ans de Synopia au Cercle de l'Union interalliée, Paris, qui réunissait plus d'une centaine de membres et partenaires – (présentiel, 28 mars 2022).

6.2. Les événements organisés par Synopia en partenariat avec :

Banque de France, Lille

- Soirée des partenaires de l'Académie Synopia & présentation de la Revue Synopia #3, consacrée à l'Académie Synopia 2021, avec Carine Jupin (Directeur régional de la Banque de France), Alexandre Malafaye (Synopia), Général Bertrand Ract Madoux – (présentiel, 21 novembre 2022, Banque de France, Lille).

Confrontations Europe, Paris

- Conférence « Quel avenir pour la défense spatiale européenne ? », avec le Général Thierry Blanc (Adjoint au commandant de l'espace), Patrick Chatard-Moulin (Service européen pour l'action extérieure), Arthur Coudray (chargé de mission UE à la DGRIS), et Bertrand de Cordoue (Directeur des Affaires Publiques défense-espace pour l'UE et l'OTAN Airbus) avec la modération de Joséphine Staron, en partenariat avec le Commandement militaire de l'Espace, Confrontations Europe et la Maison de l'Europe – (présentiel, 28 janvier 2022).

École Normale Supérieure, Paris

- Conférence « Pourquoi la littérature occupe-t-elle une place centrale dans la diplomatie culturelle ? », avec Philippe Robinet (Calmann-Levy), Régine Hatchondo (Centre national du livre), François Samuelson (agent littéraire), et Basile Marin (Synopia Jeunes) – (présentiel, 24 mars 2022).

Sciences Po Paris

- Conférence « La sécurité en Europe est-elle possible sans juger des crimes de guerre en Ukraine ? », (présentiel 29 novembre 2022).

Chaires « Changement » et « IMEO » (Innovation managériale et Excellence opérationnelle) de l'Essec, Campus essec Cergy

- Présentation par Laura Schaub, de l'Indice Synopia de la performance responsable, à l'ESSEC, dans le cadre du cours « Création de valeurs et gouvernance d'entreprise » animé par le professeur Adrian Zicari (CSR & Performance) – (présentiel, 23 février 2022).

COGES (Commissariat Général des Expositions et Salons du GICAT - Groupement des industries de défense et de sécurité terrestres et aéroterrestres) dans le cadre du salon Eurosatory 2022, Villepinte :

- Conférence « Osint : le renseignement en open-source dans le monde de la défense et de la sécurité », avec Harry Kemsley (Président de Jane's), Patrick Zimmermann (Amiral et membre de Synopia), Beatriz Leon de Cobo (conseillère en conflits, sécurité et justice chez First Call Partners, membre de Synopia Jeunes), Alban Ondrejcek (co-fondateur et CTO d'AnozrWay) – (présentiel, 14 juin 2022).
- Conférence « Quel avenir pour la défense spatiale européenne », avec Joséphine Staron (Synopia), Alain Alexis (Commission européenne), Nathalie Errard (Airbus), Général Michel Friedling (ancien Commandant de l'Espace), Patrick Chatard-Moulin (Service européen pour l'action extérieure) – (présentiel, 14 juin 2022).
- Conférence « Gouvernance de la donnée : le chaînon manquant ? », avec Marc Billard (représentant de l'entreprise SAS Institute), Patrick Zimmermann (Amiral et membre de Synopia), Dominique Luzeaux (Directeur de l'agence numérique de la défense), Daniel Le Coguic (Président de l'ACN) – (présentiel, 14 juin 2022).

Institut d'Études de Géopolitique appliquée

- Conférence « Guerre en Ukraine : va-t-on vers une nouvelle guerre froide ? », avec Joséphine Staron (Synopia) – (distanciel, 30 juin 2022).

Minerve

- Conférence « Les institutions de la Vème République doivent-elles être réformées ? », avec Alexandre Malafaye (Synopia), Bruno Cathala (magistrat honoraire), Vincent Le Roux (ancien directeur de cabinet du Président du CESE), Joséphine Staron (Synopia) – (présentiel, 24 novembre 2022, École Militaire).
- Conférence « La coopération franco-allemande en matière d'armement : historique, bilan, perspectives », avec Jean Hamiot (président de l'Association de l'Armement Terrestre), Jean Burnichon (ancien attaché d'armement à Berlin), Arnaud Sainte-Claire-Deville (Nexter) – (présentiel, 20 octobre 2022, École Militaire).
- Conférence « Une guerre de vingt ans : Djihadisme et contre-terrorisme au 21ème siècle », avec Marc Hecker (IFRI), Élie Tenenbaum (IFRI) – (présentiel, 29 septembre 2022, École Militaire).

Revue Inflexions

- Les Rencontres d'Inflexions, troisième édition, sur le thème de la subsidiarité, avec Joséphine Staron (Synopia), Jean-Luc Cotard (Inflexions), Bertrand Ballarin (Michelin), Anne-Florence Quintin (CFDT) – (présentiel, 16 novembre 2022 École Militaire).

Innopolis

- Conférence « Confiance, Adhésion, participation : comment mobiliser derrière un projet ? », dans le cadre du salon Innopolis Expo dont Synopia est partenaire, avec Alexandre Malafaye (Synopia), Joséphine Staron (Synopia), Bruno Cautrès (Sciences Po - CEVIPOF), Éric Semerdjian (Ville de Marseille) – (présentiel, 20 septembre 2022, Espace Champerret, Paris).

Institut Open Diplomacy

- Les Rencontres du développement durable, 3ème édition, organisées par l'Institut Open Diplomacy avec un collectif de partenaires, dont Synopia, pour permettre à chacune et chacun de s'emparer des enjeux écologiques : Florence Provendier (30/09 à Paris), Jean Claude Mailly (14/10 à Nantes), Laura Schaub (25/11 à Dijon) et Stéphane Beemelmans (09/12 à Berlin) sont intervenus pour représenter Synopia et ses projets – (présentiel, du 16 septembre au 9 novembre 2022).

MEDEF

- Table ronde organisée par Acteurs Publics à l'occasion des Rencontres des entrepreneurs de France organisées par le MEDEF à l'hippodrome de Longchamps, « Souveraineté au quotidien : des coopérations public-privé inspirantes », avec Benjamin Grange (Mascaret), Joséphine Staron (Synopia), Jacques Roujansky (Directeur de la majeure Sécurité économique de l'IHEDN) – (présentiel, 30 août 2022).
- 9^{ème} Université des entrepreneurs du Medef Lille-Métropole et Medef Hauts-de-France, avec la participation de Synopia – (présentiel, 7 juillet 2022).

Mouvement Paneurope-France

- Conférence « Europe et solidarités », avec Joséphine Staron (Synopia) – (distanciel, 16 juin 2022).

Festival Philosophia, Saint Emilion

- Table ronde « L'entreprise est-elle l'ennemie de la Terre ? », avec Alexandre Malafaye (Synopia), Cyril Benoit (philosophe et entrepreneur), Caroline Teycheney (présidente des Vignobles Jade), Anne Auchatraire (consultante Image 7), Didier Le Bret (diplomate, consultant) – (présentiel, 27 mai 2022).

Ambitious Finance

- Séminaire du think tank « Ambitious Finance » autour des thématiques clefs de la Finance Durable aujourd'hui, avec Alexandre Malafaye (Synopia), Philippe Tabarot (Sénateur), Jean Boissinot (NGFS) – (présentiel, 6 juillet 2022).

Ministère des Armées, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS)

- Synopia était présent à la Grande Halle de la Villette (Paris) dans le cadre de la deuxième édition du salon *La Fabrique Défense*. Synopia disposait d'un stand dans l'espace « Réflexion stratégique » aux côtés d'autres think tanks et organismes de recherche (présentiel, 28-30 janvier 2022).

7. Synopia dans les médias

Synopia a publié de nombreux articles et tribunes dans la presse écrite.

En parallèle, les responsables et membres de Synopia sont régulièrement invités à s'exprimer dans les émissions de radios et de télévisions. En 2022, ils comptabilisent une centaine de passages médias.

2^{ème} AXE : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

Deux projets d'envergure :

- **L'Académie Synopia, troisième édition, à Lille, le 22 novembre 2022**, sur le thème : « **Cohésion & Transitions économiques** », réunissant près de 200 décideurs issus des mondes privés, publics, associatifs et académiques.
- **L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise**, qui a été présenté le 9 décembre 2022, à Berlin, dans le cadre des Rencontres du Développement Durable.

Ces deux projets s'inscrivent dans un travail de fonds mené :

- Pour le premier, dès 2014, avec un voyage d'étude à Marseille, puis, à partir de 2015 avec l'organisation de plusieurs colloques sur les enjeux de cohésion en France et en Europe.
- Pour le second, dès 2017, avec la création d'un groupe de réflexion dédié à l'enjeu du partage de la valeur dans les entreprises.

1. L'Académie Synopia

➤ Histoire du projet

2014

- Initiés en 2014 en partenariat avec l'Institut de Sciences et Théologie des Religions (Marseille), les travaux sur la cohésion ont été menés par un groupe de travail pluridisciplinaire.

2015

- Colloque au Sénat sur le thème : « La cohésion nationale, un défi pour l'État et la liberté de culte » – (29 mai).
- Publication dans Le Monde d'une tribune sur la cohésion, signée par Daniel Cohn-Bendit, Nasser Zamit et Alexandre Malafaye.

2016

- Colloque à l'Université Paris-Dauphine sur le thème : « La cohésion nationale en action » – (15 mars).

2017

- Colloque à l'Université Paris-Dauphine : « Le projet républicain face aux enjeux de cohésion nationale et de justice sociale » – (14 mars).
A sa suite, les actes du colloque ont été publiés.
- Publication, dans le journal La Croix du sondage IFOP pour Synopia sur le thème : « Les Français et la cohésion nationale » – (14 mars).

Les enjeux de cohésion sont depuis longtemps au cœur des préoccupations de Synopia, ils ont donné lieu à de nombreuses productions de fonds et à l'organisation de trois colloques. C'est dans cette dynamique qu'est né le projet de L'Académie Synopia.

Lancé en 2019, ce projet repose sur le partage d'une conviction commune : les décideurs et tous ceux qui ont en charge des équipes ou des populations, sont confrontés dans leurs organisations (entreprises, collectivités, administrations, associations, monde de l'éducation) à des enjeux de cohésion complexes, auxquels il est souvent difficile d'apporter seul des solutions.

Afin de fournir des réponses concrètes à ces problématiques, l'Académie Synopia a imaginé un mode de fonctionnement original, visant à résoudre de façon collégiale et décloisonnée les défis de la cohésion au sein de nos organisations et de nos sociétés fracturées. Son objectif : proposer des solutions concrètes et utiles aux décideurs publics et privés.

➤ **La promesse de l'Académie Synopia : « Résoudre ensemble les défis de la cohésion »**

➤ **Les fondamentaux de l'Académie Synopia**

- La recherche et la production de solutions.
- L'intelligence collective et le partage des bonnes pratiques.
- L'inspiration et la prise de recul.
- Le croisement des mondes privé, public, académique et associatif.
- L'intergénérationnel.
- La volonté d'interpeller.

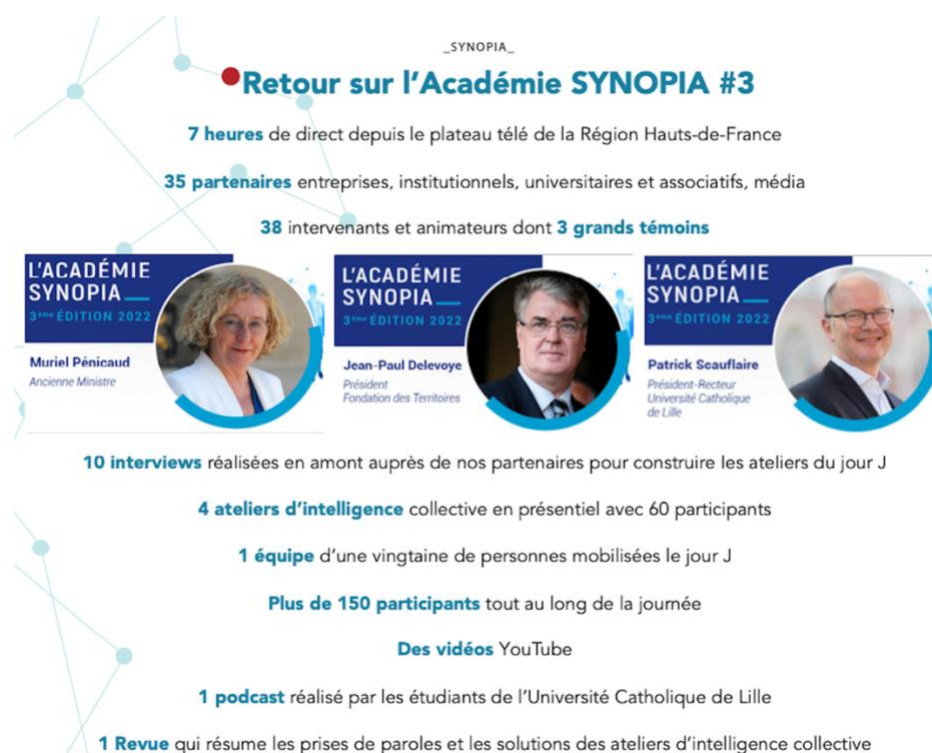


➤ **L'Académie Synopia #3 – mardi 22 novembre 2022, à Lille**

Pour sa troisième édition, Synopia a choisi le thème suivant :

« Comment les transitions économiques fabriquent-elles de la cohésion ? »

Cet événement a mobilisé les mondes de l'entreprise, des collectivités, des institutions, des universités et grandes écoles, des armées, et des associations.



L'évènement était animé par **Geneviève Goëtzing** (Présidente, Agence ImaGGe), par **Sébastien Duprez** (Directeur de l'engagement sociétal, Entreprises et Cités), et par **Carl Pitchford** (Enseignant-Chercheur, Directeur Pédagogique, Université Catholique de Lille) et la coordination générale était assurée par **Laura Schaub** (Directrice de projets, Synopia).

Les intervenants (par ordre de passage) :

- **Alexandre Malafaye**, Président, Synopia
- **Franck de Saintignon**, Président Fondation des Possibles, Leader Ressources Humaines groupe KIABI
- **Marie-France Jourdan**, Vice-Président, Société des membres de la Légion d'honneur
- **Carine Jupin**, Directeur régional, Banque de France Hauts-de-France
- **Béatrice Régnier**, Présidente directoire AlterEos
- **Estelle Sauvat**, Directrice générale, Groupe Alpha
- **Jean-Paul Delevoye**, Président, Fondation des Territoires
- **Bertrand Blanpain**, Directeur Général Délégué, Groupe Crédit Mutuel ARKEA et Président du Directoire, ARKEA Banque Entreprises & Institutionnels
- **Valérie Fenaux**, Déléguée régionale, Apec Hauts-de-France
- **François Lacoste**, Fondateur NSE, Président Conseil de surveillance, NSE
- **Frédéric Motte**, Président Mission REV3, Délégué à la transformation économique, Région Hauts-de-France
- **Jacques Schramm**, Président, A2 Consulting
- **Pascal Caye**, Directeur délégué à l'Économie Sociale et Solidaire et aux Dynamiques des territoires, Groupe La Poste
- **David Desablance**, Directeur Commerce, communication, RSE, VINCI Energies France Tertiaire Nord Est & Sécurité Incendie
- **Charles-Benoît Heidsieck**, Président, Le Rameau
- **Jean-Pierre Letartre**, Président, Entreprises et Cités
- **Mathias Povse**, Directeur régional, EDF Hauts-de-France
- **Luciano Biondo**, Directeur général, Renault ElectricCity
- **Thierry Pagès**, Directeur Régional Hauts-de-France Nord-Pas de Calais, ENEDIS
- **Muriel Signouret**, Directrice déléguée aux Territoires, aux Relations institutionnelles et à l'international, SNCF
- **Stéphane Torrez**, Président pôle de compétitivité, I-Trans et Président, IRT Railenium
- **Patrick Scaufaire**, Président-Recteur, Université Catholique de Lille
- **Thérèse Lebrun**, Président-Recteur délégué santé sociale, Université Catholique de Lille
- **Jean-Claude Mailly**, Vice-Président Synopia, ancien secrétaire général Force Ouvrière
- **Anne Mollet**, Directrice Générale, Communauté des Entreprises à Mission
- **Jean-Jacques Salaün**, Directeur Général, Inditex France
- **Muriel Pénicaud**, ancienne Ministre
- **Xavier Bourat**, Directeur Régional, TotalEnergies
- **Guislain Cambier**, Vice-Président en charge de la stratégie territoriale et des politiques contractuelles, Région Hauts-de-France
- **Jean-Marc Schaub**, Délégué général, Synopia
- **Xavier Bertrand**, Président de la Région Hauts-de-France
- **Yann Briand**, **Capitaine de Vaisseau**, Cabinet du chef d'Etat-Major Marine Nationale
- **Bruno Deffains**, Professeur Université Paris Panthéon Assas, avocat of Counsel - De Gaulle, Fleurance & Associés
- **Michel Derdevet**, Président, Confrontations Europe.

Les ateliers d'intelligence collective :

- **Atelier chez EDF :** « Comment accompagner la transition vers des modes de consommation plus responsables : l'exemple de l'énergie ? ».
- **Atelier chez Weo :** « Quels sont les nouveaux formats médias à inventer pour les nouvelles générations ? ».
- **Atelier chez Fondation des Possibles :** « Premiers pas dans le monde du travail : comment accueillir les jeunes dans nos entreprises et les rendre acteurs et non victimes des transitions que nous traversons ? ».
- **Atelier chez APEC** « Comment recruter et fidéliser les jeunes ? ».

Les conclusions de la deuxième Académie Synopia seront publiées au printemps 2023.



La quatrième édition de l'Académie Synopia aura lieu à l'automne 2023, à Lille, autour de l'enjeu « cohésion et jeunesse ».

2. L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise

➤ Histoire du projet

2017

- Lancement du Synopia Lab sur le sujet du partage de la valeur.
Le Synopia Lab est un groupe de réflexion composé d'une quinzaine de membres et partenaires.

2018

- Publication d'un premier article publié dans l'Opinion en janvier 2018 intitulé « Le partage de la valeur, mère de toutes les batailles ».
- Sondage IFOP (avril 2018) pour Synopia publié dans l'Opinion : 83% des français estiment que le partage des richesses produites par l'entreprise avec ses parties prenantes n'est pas équitable.
- Synopia est lauréat du Forum de Paris sur la Paix (novembre 2018), pour son projet de création d'un indice/label européen sur le partage de la valeur dans les entreprises, dans la catégorie « Économie inclusive ».

2019

- Un travail d'évaluation du partage de la valeur dans les entreprises a été réalisé en partenariat avec EY en 2018 et 2019.
- Le Synopia Lab élabore la matrice, les indicateurs et la méthodologie de l'indice. Il est composé des membres de Synopia et ses partenaires : A2 Consulting, CCK Avocats, Dentsu Consulting/Mascaret, La Mutuelle Générale et la Macif.

2020

- Grâce à la compétence des membres du Synopia Lab et l'expertise d'A2 Consulting et de ses équipes, Synopia finalise l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise.

2023

- La phase test réalisée auprès d'une dizaine de PME et d'ETI, commencée début 2021, se poursuit jusqu'à mi-2023.

➤ Pourquoi un travail sur le « partage de la valeur » ?

En toile de fond de cette réflexion majeure, se trouvent les bouleversements auxquels le monde fait face en ce début de XXI^e siècle :

- Changement climatique.
- Révolution numérique.
- Montée en puissance du pouvoir du consommateur.
- Remise en cause de la mondialisation et montée des nationalismes.
- Accroissement des inégalités.

La crise sanitaire a accéléré l'urgence de la prise en compte par les entreprises de ces changements, ce qui impose de véritables transformations des pratiques et des modèles.

Le pouvoir politique considère d'ailleurs que l'entreprise doit se transformer. En 2019, Bruno Le Maire déclarait qu'il fallait « inventer le capitalisme du XXI^e siècle », afin de concilier, dans le temps long, l'indispensable performance de l'entreprise avec ses responsabilités vis-à-vis de ses parties prenantes.

➤ Les convictions de Synopia

L'entreprise est un écosystème connecté à ses parties prenantes qui doit concevoir ses relations avec elles de manière responsable et lisible, tout en préservant sa compétitivité et sa recherche de performance.

Synopia travaille à promouvoir la prise en compte globale de la valeur créée par l'entreprise, dans ses dimensions matérielles, immatérielles et éthiques, pour construire un partage plus équitable de cette valeur dans le respect des grands équilibres de l'entreprise.

➤ Pourquoi un nouvel indice et pourquoi un nouveau label ?

Différent des systèmes de notation et des labels existants, l'Indice Synopia est un véritable **outil de gouvernance et de pilotage** pour les dirigeants. À partir d'indicateurs innovants, il mesure l'impact de l'entreprise sur ses parties prenantes, dans les domaines à la fois économiques et financiers, mais également sociaux, sociétaux et environnementaux.

Adossé aux référentiels les plus récents, l'Indice Synopia prend en compte l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise : collaborateurs / actionnaires (ou sociétaires) et dirigeants / populations et territoires / consommateurs et clients / fournisseurs et partenaires.

Simple d'utilisation et pertinent, il comporte **24 indicateurs qualitatifs et quantitatifs**, et se met en œuvre à partir d'une méthodologie rigoureuse via un recueil de données peu chronophage dans la durée.

Un **label européen** viendra récompenser les entreprises les plus performantes.

➤ Les avantages de l'Indice Synopia pour les entreprises :

- Renforcer le lien de confiance avec les citoyens, les consommateurs et les clients.
- Piloter et réussir la transformation responsable de l'entreprise.
- Mettre en place ou enrichir son reporting extra-financier.
- Comparer ses performances extra-financières avec les autres entreprises du secteur.
- Favoriser la fierté d'appartenance au sein des équipes.
- Faire reconnaître ses engagements sociétaux innovants et démontrer son rôle de leader dans un partage de la valeur plus équitable et éthique.

➤ L'Indice Synopia en résumé



L'Indice Synopia permet à l'entreprise de placer son action dans la dynamique des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU, en s'inscrivant dans le cadre d'une **croissance inclusive et durable**, et avec les finalités de la **loi Pacte**.

En ligne avec la **Directive européenne CSRD sur le reporting de durabilité** (Corporate Sustainability Reporting Directive, publiée le 5 janvier 2023), qui vient modifier la directive sur le reporting extra financier de 2014, **l'ambition de l'Indice Synopia est de se déployer en Europe** pour défendre et promouvoir ses valeurs.

➤ **La phase test : 2021 / mi-2023**

L'Indice Synopia est aujourd'hui en phase de test auprès de plusieurs entreprises françaises (PME et ETI représentant différents secteurs d'activité) qui sont évaluées par A2 Consulting dans cette première étape.

➤ **Le partenariat avec A2 Consulting**

Spécialisé dans le conseil responsable, A2 Consulting est un cabinet de conseil en organisation et management multi-spécialiste et totalement indépendant, créé en 2000. Basé à Paris, il est présidé par Jacques Schramm et emploie près de 150 personnes.

L'expertise d'A2 Consulting et ses équipes a été déterminante dans la mise au point des indicateurs et du référentiel, en liaison avec les membres du Synopia Lab.

A2 Consulting est aujourd'hui chargé de réaliser les évaluations des entreprises qui participent à la phase test de l'indice.



➤ **Focus « Rencontres du Développement Durable »**

Dans le cadre de son partenariat avec le think tank Open Diplomacy, Synopia a présenté l'Indice lors de la séance de clôture des « Rencontres du Développement Durable », le 9 décembre 2022, à Berlin. Stéphane Beemelmans, membre associé au Conseil d'administration de Synopia et ancien Secrétaire d'État à la Défense en Allemagne, a notamment présenté les contours et les enjeux de l'Indice Synopia.



NOS PARTENAIRES

➤ Les partenaires de Synopia et de ses projets

➤ Les partenaires institutionnels et académiques de Synopia et de ses projets

➤ Les partenaires *associatifs*

	 Maison de l'Europe de Paris		
	 COMMUNAUTÉ DES ENTREPRISES À MISSION		
	 FONDATION DES POSSIBLES FONDATION D'ENTREPRISES		 Société d'Encouragement pour l'industrie nationale <small>FONDÉE EN 1801</small>
	 Le RAMEAU Co-construisons demain		

➤ Les partenaires *Conseil*

		
---	---	--

➤ Les partenaires *médias et événementiels* des projets de Synopia

 la Constellation ÉVÉNEMENTS DÉCLENCHEURS	 WÉO Vivons ensemble les Hauts-de-France	 CICÉRO & PIXELS
--	--	--

REPÈRES HISTORIQUES

2012

- Création de Synopia le 28 mars 2012, au 51 avenue Montaigne, Paris.
 - Publication du premier rapport sur la gouvernance de la zone Euro.
-

2013

- Présentation du rapport « Refaire l'Europe » au Président de la République Française.
-

2014

- Publication du livre « (Re)prenons le pouvoir ! Manifeste pour notre droit à être bien gouvernés » par Alexandre Malafaye – Synopia Éditions.
 - Synopia organise son 1^{er} concert de bienfaisance en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de l'Égalité au bénéfice de l'association Terre Fraternité.
-

2015

- Synopia lance un appel en faveur du droit des Français à être bien gouvernés.
 - 2^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Fraternité, au bénéfice de la Fondation du Sport Français - Henri Sérandour.
-

2016

- Synopia lance un appel aux leaders politiques : « Écoutez-nous ! »
 - Lancement de *La Vraie Primaire*.
 - Publication du rapport « France 2017, des mesures immédiates pour une nouvelle gouvernance ».
 - 3^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Liberté, au bénéfice du Cercle sportif de l'Institution nationale des Invalides (CSINI).
-

2017

- Lancement du collectif « 3 débats, sinon rien », lancé avec Jacky Isabello.
 - Synopia lance un appel en faveur d'un « Grenelle de la Démocratie ».
 - 4^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème du Renouveau, au bénéfice des musiques de l'armée de Terre qui ont soutenu les 3 premiers concerts.
 - Présentation du rapport sur la réforme du Conseil économique, social et environnemental devant la Présidence et le Bureau du CESE.
-

REPÈRES HISTORIQUES (suite)

2018

- Synopia est lauréat du 1^{er} Forum de Paris sur la Paix pour son projet sur le partage de la valeur (novembre).
 - 5^{ème} concert caritatif en l'Église Notre-Dame du Val-de-Grâce, Paris, au bénéfice de l'Œuvre nationale du Bleuet de France.
-

2019

- Voyage d'étude organisé à Budapest, Hongrie, dans le cadre du projet « Europe », et rédaction d'une note présentée à l'Ambassadeur de Hongrie à Paris.
 - Synopia change de logo et de signature, et crée une vidéo de présentation.
-

2020

- 25 mars : création du Journal du confinement, suivi du Journal des Futurs en mai. 76 articles seront publiés au total.
 - Une compilation de ces textes a été publiée dans la 1^{ère} Revue Synopia (Editions Télémaque, automne 2020).
 - Lancement de l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise.
 - 1^{ère} édition de l'Académie Synopia organisée à Lille le 26 novembre sur « Cohésion & Travail ».
-

2021

- Publication du tome 2 des cahiers de l'Odyssee, consacré à la réforme de la Justice, intitulé : « Pour une évolution de la justice et de son écosystème ».
 - Lancement de l'appel en faveur de la création d'un Conseil national de la reconstruction (CNR).
 - Publication de la Revue spécial Académie « Cohésion & Travail (Synopia Editions)
 - Lancement de la phase test de l'Indice Synopia.
 - 2^{ème} édition de l'Académie Synopia organisée à Lille le 9 novembre sur « Cohésion & Territoires ».
-

2022

- Publication du rapport « Refaire la puissance publique » avec une soixantaine de propositions pour réformer nos institutions.
 - **Le 28 mars 2022, Synopia fête ses 10 ans !**
 - Création de la filiale Synopia Opérations SAS.
 - Publication d'un essai : « Europe, la solidarité contre le naufrage » par Joséphine Staron – Synopia Éditions (mars).
 - Publication de la Revue spécial Académie « Cohésion & Territoires »
 - 3^{ème} édition de l'Académie Synopia organisée à Lille le 22 novembre sur « Cohésion & Transitions économiques ».
-

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

- Le Conseil d'administration s'est réuni deux fois en 2022, ainsi que le Bureau de l'association.
- Les réunions du Comité de direction ont lieu deux fois par mois.
- L'Assemblée générale s'est tenue le 27 juin 2022.

Conseil d'administration

Bureau

Alexandre Malafaye, Président-fondateur

Jean-Claude Mailly, Vice-président

Bernard Vanneste, Trésorier

Membres

Christine Bardinet

Ghaleb Bencheikh

Paola Fabiani

Jacques Gérard

Geneviève Goëtzinger

Christophe Gomart

Margot Guerrier-Desfontaines

Jacky Isabello

André Lanata

Michel Landel

David Le Bars

Didier Le Bret

Fabrice Lorvo

Cassandra Mariton

Widiane Richard

Stéphane Torrez

En cours de ratification par la prochaine AG en juin 2023 :

Bruno Cathala

Membres associés au Conseil d'administration :

Stéphane Beemelmans, *en charge du projet de dialogue franco-allemand*

Benjamin Grange, *en charge des relations avec les partenaires*

Comité de Direction (CoDir)

Jean-Marc Schaub, Délégué général

Joséphine Staron, Directrice des études et des Relations internationales

Laura Schaub, Directrice de projets

et les membres du Bureau

Comité Consultatif et d'Éthique

Présidé par Alain Juillet, il est composé d'anciens administrateurs et de personnalités membres de Synopia : Henri Bentégeat, Jean-Louis Bruguière, Jean-Claude Mailly, Alexandre Malafaye et Jean-Marc Schaub

Membres d'honneur

Pierre de Boissieu, Tom de Bruijn, Renaud Girard, Louis-Marc Jacquin, Patrice Molle, Bernard Thorette, Antonio Vitorino, Stephen Wall.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

TRANSFORMER LES **GOUVERNANCES**
&
FABRIQUER DE LA **COHÉSION**



PUBLIQUES



PRIVÉES

NOS LEVIERS



INFLUENCER PAR LES **IDÉES**



TRANSFORMER PAR LES **PROJETS**



Retrouver Synopia sur sa chaîne YouTube