



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024

SYNOPIA, Le laboratoire des gouvernances

SYNOPIA
DEPUIS 2012



150 membres actifs
et experts

6 
livres

+ de **350**
conférences

30 
grands
événements

Plus de
200
relais dans
les médias

+ de **350**
rapports, notes
et articles



« *Nous trouverons un chemin, ou nous en créerons un !* »

Hannibal

« *Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin* »

Proverbe africain

SOMMAIRE

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

LE MOT DU PRÉSIDENT

SYNOPIA, EN RESUMÉ

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

NOS PARTENAIRES

NOS TRAVAUX & RÉALISATIONS 2024

1^{ER} LEVIER : INFLUENCER PAR LES IDÉES

- 1. Les groupes de réflexion**
- 2. Les publications**
 - Journal des futurs
 - Synopia Actu
 - Rapports & Notes
 - Sondage
 - La Revue du Forum du Numérique
 - La Revue de l'Académie Synopia 2020-2024
- 3. Les événements**
- 4. Les déplacements à l'étranger**
- 5. Les nouveaux partenariats**
- 6. Synopia dans les médias**

2^{ÈME} LEVIER : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

- 1. L'Académie Synopia**
 - Histoire du projet
 - L'Académie Synopia 2024 « Cohésion & Résilience »
- 2. Le Forum du Numérique**
 - Histoire du projet
 - Le Forum du Numérique 2024 « Souveraineté numérique européenne »
- 3. Les outils de mesure développés par Synopia**
 - L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise
 - Le Baromètre de la transformation des Territoires

REPÈRES HISTORIQUES

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

Le concept de gouvernance est très ancien, et déjà présent dans l'œuvre d'Aristote où la bonne gouvernance est mentionnée dans la description d'un État dirigé par un gouverneur éthique et juste.

Plus récemment, le terme de « gouvernance » a de plus en plus été utilisé pour désigner le processus décisionnel et l'application des décisions dans divers contextes, tels que la gouvernance de l'entreprise ou la gouvernance internationale, nationale et locale.

À la fin des années 1990, la Banque mondiale a établi un lien entre la qualité du système de gouvernance d'un pays et sa capacité à promouvoir un développement économique et social durable.

D'après la Banque mondiale, la gouvernance inclut tout à la fois le type de régime politique, le processus par lequel le pouvoir s'exerce dans la gestion des ressources économiques et sociales d'un pays en vue de son développement, et la capacité des gouvernements à concevoir, formuler et mettre en œuvre des politiques et à s'acquitter de leurs fonctions.

Les 8 principes d'une « Bonne Gouvernance » selon l'UNESCAP (The United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific) :

1. La participation.
2. L'État de droit.
3. La transparence.
4. La réactivité.
5. La recherche du consensus.
6. L'équité et l'inclusion.
7. L'efficacité et l'efficience.
8. L'obligation de rendre compte de ses actions.

« La bonne gouvernance est le chemin le plus sûr pour en finir avec la pauvreté et soutenir le développement. »

Kofi Annan

LE MOT DU PRÉSIDENT

Au terme d'une année 2024 qui a bousculé notre vieux monde au point de déboussoler la plupart d'entre-nous, Synopia entend bien poursuivre sa mission, en s'inspirant de ce joli mot de Jacques Brel : « Je vous souhaite des rêves à n'en plus finir et l'envie furieuse d'en réaliser quelques-uns ».

C'est ce que nous faisons, chercher, étudier, observer, débattre, écouter, brasser des idées, puis imaginer des projets, des solutions, des méthodes, formuler des propositions et nous mobiliser, en fédérant les énergies, pour les mettre en œuvre, pour aider à améliorer ce qui peut l'être, pour contribuer à « rendre le monde (un peu) meilleur ».

Parmi ces idées, il y a « le droit des Français à être bien gouvernés » dont nous avons posé les bases dès 2014. Un droit certes difficile à constitutionnaliser (bien que), mais dont l'esprit devrait animer l'élite dirigeante.

Car nos compatriotes se sentent malmenés et ils l'expriment. Dans le sondage ODOXA que nous avons publié en décembre 2024 avec Mascaret, notre partenaire, **84 % de nos compatriotes disent subir le changement et 55 % pensent que ces changements ont un impact négatif sur leur vie**, contre seulement 9 % qui pensent que cet impact est globalement positif. Et sur la quarantaine d'indicateurs testés, sur le logement, la santé, l'alimentation, les transports, le travail, l'éducation, les rapports avec l'administration, le pouvoir d'achat, les loisirs, le civisme, etc. plus de 80 % font clairement ressortir un sentiment de dégradation.

Le changement n'est pas piloté, il est imposé et subi. Ce qui explique que le jugement des Français sur leurs gouvernants soit si sévère : **83 % pensent qu'ils ne les protègent pas, ne les respectent pas (84 %) et ne les écoutent pas (90 %)**. Ils considèrent également que leurs élus **n'agissent pas pour maintenir la Nation unie (86 %)**, ne les associent pas aux décisions qui les concernent (90 %) et ne leur proposent **pas un projet de société clair et fédérateur (91 %)**.

Ce n'est pas en gouvernant ainsi ni en pilotant le changement à marche forcée et en négligeant les principes essentiels tels que le consentement, l'écoute, le respect et la prise en compte des réalités vécues que nous bâtirons une Nation soudée et capable de relever les défis du siècle. Et ils ne manquent pas ces défis, comme l'actualité nous le rappelle chaque jour, depuis les feux qui ravagent Los Angeles à la guerre fratricide entre l'Ukraine et la Russie, et tandis que le monde se reforme en blocs de plus en plus durs et opposés les uns aux autres !

Il est donc essentiel d'inventer une gouvernance capable de répondre à ces défis et d'imaginer les méthodes qui permettront de mettre en œuvre les politiques publiques indispensables tout en fédérant le plus grand nombre de nos concitoyens et en mobilisant tous les acteurs de la société civile (entreprises, associations, etc.).

Par chance, si nos gouvernants et nos élus perdent trop souvent de vue l'impératif d'œuvrer pour que « la République française soit indivisible » (article 1^{er} de la Constitution), la société civile se mobilise, et ce n'est pas récent.

C'est pour cela qu'à l'occasion de la 5^{ème} édition de l'Académie Synopia organisée en partenariat avec la Région Haut-de-France, nous avons terminé l'année 2024 en remettant **les premiers trophées de la cohésion à 14 lauréats** dont l'action, les moyens consacrés et la mobilisation « fabriquent » chaque jour une cohésion essentielle à la préservation de l'unité de notre pays, au plus près du terrain et de ce que vivent nos compatriotes, dans les cités, les quartiers, les campagnes et les organisations.

Car il suffit de sortir de la « bulle » du kilomètre qui entoure le palais de l'Élysée pour se rendre compte que notre « cher vieux pays » est prêt à relever tous les défis. Il ne suffirait que d'une impulsion faite de confiance et subsidiarité, inscrite dans la durée, pour canaliser et catalyser toutes les énergies pour « reconstruire » la France par le bas.

Une telle dynamique permettrait de contourner le cercle vicieux du débat public national qui ne cesse de nous diviser. Surtout, par l'action, la coopération et les résultats obtenus, nous pourrions nous retrouver sur l'essentiel, transcender nos différences et nos divergences pour commencer à retisser cet indispensable lien de confiance entre les citoyens et avec la Nation, et pour que nous soyons les acteurs des changements auxquels nous devons faire face.

Alors oui, nous avons toutes les raisons de continuer à nous mobiliser et à agir en faveur du bien commun.

Alexandre Malafaye

SYNOPIA, EN RÉSUMÉ

Qui est Synopia ?

Véritable force de proposition sur la gouvernance publique et privée, Synopia est un *think tank* indépendant et non partisan, créé en 2012 par Alexandre Malafaye et répertorié comme « organisme à caractère scientifique reconnu d'intérêt général ».

Son ambition vise à améliorer la vie de nos concitoyens, l'activité économique et notre modèle de société, tout en aidant les parties prenantes concernées à mieux gérer les transitions et la cohésion, et prenant bien en compte dans une approche prospective les grands enjeux internationaux et le temps long.

Notre raison d'être

« Au service de l'intérêt général, Synopia propose des idées et des solutions pour améliorer la gouvernance publique et privée, en France et en Europe, afin de répondre aux défis contemporains nationaux et internationaux, et favoriser les transitions et la cohésion en tenant compte des enjeux internationaux et de long terme. »

Notre conviction

En France, en Europe et même dans le monde, les systèmes actuels de gouvernance ne permettent plus de répondre de façon suffisamment efficace, juste et adaptée aux grands défis auxquels notre société, nos entreprises et nos concitoyens sont confrontés, qu'ils soient politiques, économiques, technologiques, sociaux, géopolitiques ou encore climatiques.

L'Histoire confirme pourtant l'importance de disposer de bons systèmes de gouvernance. Car ces systèmes, lorsqu'ils sont performants, éthiques, et adossés à l'anticipation, constituent de puissants leviers pour mobiliser, progresser, transformer, affronter les crises, et fabriquer de la cohésion.

Il est donc utile de réfléchir de façon indépendante à ces grandes questions de gouvernance et de proposer des pistes d'amélioration, aussi bien sur le plan local, national qu'international.

Pour être pertinentes, de telles réflexions doivent être menées en étant sans cesse à l'écoute des grandes tendances et des événements qui impactent et transforment notre monde et ses multiples systèmes de gouvernance.

Nos missions

Synopia inspire et produit des réflexions à destination des décideurs publics et privés destinées à améliorer leur gouvernance, à les aider à répondre aux défis auxquels ils sont confrontés, à leur permettre d'accompagner les évolutions politiques, économiques, sociales, technologiques, etc., et à renforcer la cohésion au sein de leurs organisations.

Synopia décline plusieurs de ses réflexions de façon concrète, collégiale et pluridisciplinaire. Ses travaux s'appuient sur l'expertise de ses membres et une communauté d'acteurs engagés dont l'impact positif sur la société est mesurable (collectivités, entreprises, fondations, associations).

En filigrane de ses propositions et recommandations, Synopia cherche toujours à rendre l'action publique ou privée plus juste, plus responsable et plus inclusive.

Les travaux de Synopia visent également à enrichir la pensée prospective, en particulier sur les questions géopolitiques, sociales et sécuritaires. Car ce qui se passe par-delà nos frontières a nécessairement un impact sur notre pays, sur sa façon de le gouverner et sur l'ensemble de ses acteurs.

Finalité

Contribuer à bâtir un monde plus juste, plus équitable, plus solidaire et plus responsable.

Nos principaux domaines de réflexion et de prospective

- La gouvernance publique et la démocratie politique et sociale.
- L'État de droit et les enjeux de souveraineté.
- La sécurité et la justice.
- L'action de l'État et son efficacité.
- Les méthodes de gouvernement (cohésion, consentement et confiance).
- La géopolitique, la sécurité et les questions militaires.
- Les transitions économiques.
- La révolution numérique.
- Le renseignement en source ouverte.
- La transition climatique.
- Les énergies.
- Le partage de la valeur, RSE et ESG et le rôle des acteurs économiques.
- L'influence française.
- L'Europe et les relations internationales.

Composition

Synopia réunit des dirigeants d'entreprises, des hauts fonctionnaires civils, des responsables militaires, des intellectuels et des chercheurs, des magistrats, des étudiants et des jeunes actifs. Un noyau dur composé de 150 membres, et des partenaires entreprises, associatifs et académiques.

Le groupe « Synopia Jeunes » apporte une dimension intergénérationnelle aux activités de Synopia.

Cibles

Les décideurs publics et privés, en France et au sein de l'Union européenne (Institutions, Gouvernement, Parlement, corps intermédiaires, haute fonction publique, collectivités territoriales, entreprises, monde de la défense et de la sécurité, etc.).

Méthode

La méthode de travail de notre laboratoire des gouvernances s'appuie sur l'ouverture, la transversalité, la collégialité, l'agilité, et la convivialité. Afin de mener à bien ses recherches et ses projets, Synopia :

- Mobilise des groupes de travail adossés aux méthodes de l'intelligence collective.
- Réalise des auditions afin d'enrichir ses réflexions.
- Publie des articles, notes, rapports, essais, et livres.
- Communique via les médias (presse écrite, TV, radio), les réseaux sociaux, et sa chaîne YouTube.
- Organise des événements et des colloques en lien avec ses travaux et publications.
- Rencontre les décideurs publics, privés et les corps intermédiaires.

Objectifs

Pour la sphère publique, contribuer à :

- Promouvoir le droit des citoyens à être bien gouvernés.
- Redéfinir le champ d'action de l'État, sa raison d'être, et améliorer ses modes d'intervention.
- Redonner une perspective et une légitimité à l'Union européenne.
- Développer l'influence française dans le monde.

Pour les entreprises, contribuer à :

- Promouvoir la performance responsable de l'entreprise (critères extra-financiers, RSE, ESG, raison d'être).
- Favoriser un meilleur partage de la valeur entre toutes les parties prenantes de l'entreprise et pour y parvenir, développer un outil de pilotage permettant de mesurer de façon simple les impacts de l'entreprise sur ses parties prenantes en évaluant performance économique et responsabilité sociétale et environnementale.

De façon transversale, pour les sphères publiques et privées, contribuer à :

- Renforcer la cohésion nationale et territoriale.
- Promouvoir l'éthique dans la gouvernance.
- Rétablir la confiance.

Financement

Il repose sur les cotisations de ses membres, sur le partenariat d'entreprises, sur des financements par projets et sur des subventions publiques ponctuelles.

Depuis 2014, Synopia est une association reconnue comme un organisme d'intérêt général à caractère scientifique.

En mars 2022, Synopia a créé une filiale en propre, la SAS SYNOPIA OPÉRATIONS, dont la mission est de mettre en œuvre les grands événements de SYNOPIA et de réaliser des missions de conseil qui entrent dans l'objet de Synopia.

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

- Le Conseil d'administration s'est réuni deux fois en 2024, ainsi que le Bureau de l'association.
- Les réunions du Comité de direction ont lieu deux fois par mois.
- Le Conseil d'orientation se réunit chaque mois.
- L'Assemblée générale s'est tenue le 10 juin 2024.

Conseil d'administration

Bureau

- Alexandre Malafaye, Président-fondateur
- Jean-Claude Mailly, Vice-président
- Bernard Vanneste, Trésorier

Membres

- | | | |
|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| ○ Eric Autellet | ○ Jacques Gérard | ○ Michel Landel |
| ○ Christine Bardinnet | ○ Geneviève Goëtzinger | ○ David Le Bars |
| ○ Bruno Cathala | ○ Christophe Gomart | ○ Florence Provendier |
| ○ Yves Censi | ○ Margot Guerrier-Desfontaines | ○ Stéphane Torrez |
| ○ Eric Danon | ○ Jacky Isabello | |
| ○ Paola Fabiani | ○ André Lanata | |

Membre associé :

- Stéphane Beemelmans, en charge du projet de dialogue franco-allemand

Comité de Direction (CoDir)

- Jean-Marc Schaub, Délégué général
- Laura Schaub, Directrice des projets
- Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales
- et les membres du Bureau

Membres associés au CoDir :

- Édouard Detaille, Délégué Région Sud
- Vanina Pietri, Déléguée au mécénat et aux partenariats

Conseil d'Orientation (Condor)

- | | | |
|---------------------------|----------------------|--------------------|
| ○ Quentin Billard | ○ Emmanuel Lenain | ○ Jean-Marc Schaub |
| ○ Bruno Cathala | ○ Jean-Claude Mailly | ○ Laura Schaub |
| ○ Corinne Champagner-Katz | ○ Alexandre Malafaye | ○ Joséphine Staron |
| ○ Xavier Dupont | ○ Xavier Marchal | |
| ○ Jacky Isabello | ○ Vanina Pietri | |

Membres d'honneur

Henri Bentégeat, Pierre de Boissieu, Jean-Louis Bruguière, Tom de Bruijn, Renaud Girard, Louis-Marc Jacquin, Alain Juillet, Patrice Molle, Bernard Thorette, Antonio Vitorino, Stephen Wall.

NOS PARTENAIRES

➤ Les partenaires de Synopia et de ses projets

➤ Les partenaires institutionnels et académiques de Synopia et de ses projets

➤ **Les partenaires associatifs**

➤ **Les partenaires Conseil**

	
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

➤ **Les partenaires médias et événementiels des projets de Synopia**

NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS 2024

Nos leviers d'action : « Influencer par les idées » & « Transformer par les projets »

1^{er} LEVIER : INFLUENCER PAR LES IDÉES

Grâce aux groupes de réflexions, aux publications et à une communication multicanale :

- Plus de 60 publications (rapports, notes, sondages, articles, tribunes) à destination des décideurs publics et privés.
- Près de 35 événements organisés en présentiel et en distanciel, seul ou avec nos partenaires comme le Réseau Alliance dans les Hauts-de-France.
- 1 sondage ODOXA pour Synopia et Mascaret sur le rapport personnel des Français au changement.
- Le renforcement de notre **réseau de partenaires** avec ;
 - TotalEnergies, le groupe Onet, Stan et Séance Publique,
 - ainsi que 2 partenariats stratégiques conclus avec l'Académie de défense de l'École Militaire (ACADEM) et l'Académie diplomatique et consulaire du Quai d'Orsay.
- 10 Podcasts réalisés par Synopia et les étudiants de l'Université Catholique de Lille dans le cadre de l'Académie Synopia 2023.
- 1 conférence internationale autour des enjeux du Triangle de Weimar, organisée les 10 & 11 décembre 2024 à Paris.
- 1 nouveau site internet réalisé en partenariat avec La Quincaillerie (Lille).

1. Les groupes de réflexion

Composés des membres de Synopia, les groupes de réflexion se réunissent pour travailler, mener des auditions, préparer des notes, des rapports, des articles, des essais et des livres. Ils contribuent également à l'organisation des conférences de Synopia.

➤ Territoires

Les thématiques de la décentralisation et de la disparité des services publics dans les territoires sont au cœur des réflexions de ce groupe de travail lancé en 2020. Les membres y abordent les questions liées à l'administration des métropoles, au millefeuille territorial et ses incohérences, à la fiscalité locale et l'enjeu de redistribution et de services de proximité, etc.

En 2023, le groupe de réflexion a publié un rapport intitulé : « **Pour une révolution de la gouvernance territoriale** ». Ce rapport a été présenté dans le cadre d'un voyage d'étude organisé à Vichy les 28 et 29 mars 2023.

En 2024, les réflexions de Synopia sur la gouvernance territoriale ont donné naissance à une nouvelle réflexion autour de la création d'un **Baromètre de la transformation des Territoires**, un outil à destination des décideurs publics et privés pour affiner leurs connaissances du territoire, de ses points forts et de ses difficultés. Cette réflexion est menée en partenariat avec le **Réseau Alliances et la Chaire CICAMI de l'Université Catholique de Lille**.

➤ Europe

Dès 2012, le défi européen a été le premier grand sujet abordé par Synopia. Nous avons choisi de faire de ce chantier une de nos priorités. Plusieurs publications ont ainsi vu le jour depuis 12 ans.

En mars 2022, Synopia a publié l'essai « **Europe : la solidarité contre le naufrage** », écrit par Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia.



Pour approfondir les sujets européens, Synopia a noué un **partenariat durable avec le think tank Confrontations Europe et la Maison de l'Europe à Paris**, grâce auquel nous avons pu organiser plusieurs événements depuis 2021.



Synopia aborde les questions européennes sous plusieurs angles : la place de l'Europe dans le monde, les valeurs, l'énergie, le numérique, la défense, les coopérations industrielles, la zone euro et l'économie responsable, les normes, et bien sûr, la gouvernance des institutions.

En 2024, dans le cadre des élections européennes, Synopia a publié un **livre blanc intitulé « Comment faire mieux avec l'Europe ? »**. En contribuant au débat européen avec ce livre blanc, Synopia entend être une **force de proposition** dont l'ambition vise à améliorer la vie de nos concitoyens et notre modèle de société. Nous entendons également aider à **mieux gérer les transitions** et la **cohésion** en plaçant les grands enjeux internationaux dans « le radar européen », dans le temps long et toujours **sous l'égide de la solidarité**.

Enfin, en partenariat avec la **Fondation allemande Genshagen**, Synopia a organisé la **deuxième édition de son séminaire international sur le Triangle de Weimar** (France, Pologne, Allemagne). Celui-ci s'est tenu **sur deux jours, les 10 & 11 décembre 2024**, sur le thème de la coopération trilatérale en matière de défense et d'énergie. Avec le soutien de l'**Ambassade de Pologne en France**, du **GICAT**, du **Centre for Eastern Studies (OSW)**, de l'**ACADEM**, et d'**EDF**, ce colloque a réuni des personnalités françaises, allemandes et polonaises (représentants politiques, industriels, *think tanks* et société civile).



Hôtel de Monaco - Résidence de l'Ambassadeur de Pologne, Paris



Hôtel de l'Industrie, Paris

➤ Gouvernance de l'OSINT

Le conflit actuel en Ukraine démontre à quel point le **Renseignement d'Origine Source Ouverte sur Internet** (OSINT ou ROSO) est devenu stratégique pour contrecarrer des tentatives de désinformation, d'influence ou récupérer par croisement des informations à haute valeur ajoutée. L'OSINT peut être appréhendé à la fois comme une technique de recherche de renseignement dont l'intérêt va croissant avec l'expansion d'internet, mais aussi comme un marché inépuisable de la donnée de masse.

Synopia a constitué un groupe de réflexion composé d'experts du secteur afin de réfléchir à toutes ces questions. Une première note confidentielle a été publiée et diffusée à un public ciblé de décideurs (juin 2022) et les travaux et auditions du groupe se sont poursuivis en 2023.

Un second rapport a été publié en novembre 2024 intitulé « **Pour une meilleure gouvernance de l'OSINT** ».

➤ Secteur privé non lucratif

En 2023, Synopia a lancé une réflexion sur le secteur privé non lucratif. En effet, la contribution de ce secteur est trop souvent sous-évaluée, voire pas évaluée du tout, ce qui conduit à une méconnaissance structurelle de ce secteur et de ses atouts de la part des pouvoirs publics. Cette méconnaissance comporte un risque majeur : **celui de voir le secteur privé non lucratif disparaître**. Ces réflexions ont conduit à la publication d'un rapport en novembre 2023 intitulé : « **Le secteur privé non lucratif. La troisième voie au service de l'intérêt général. Une chance pour l'État !** ». Les **10 propositions** formulées dans cette étude visent à **ouvrir un véritable dialogue** entre les acteurs du secteur privé non lucratif qui remplissent des missions de service public, et l'État, et à **installer un rapport d'équité entre les secteurs**.

Le 29 janvier 2024, Synopia a organisé une conférence au siège d'AG2R La Mondiale à Paris, pour présenter le rapport et ses propositions, et ouvrir le débat à toutes les parties prenantes de l'économie sociale et solidaire.

➤ Démocratie sociale

En France, lorsque l'on parle de démocratie sociale, viennent à l'esprit dans le désordre, les notions suivantes qu'il faudra revisiter : paritarisme, élaboration des normes du social, RSE, vie au sein de l'entreprise (élection, discipline, participation aux décisions, etc.), partage de la valeur, la question syndicale, ordre public/ordre public social/ordre économique ... et bien d'autres encore.

En toile de fond, le groupe Périclès réfléchira à une **répartition plus claire des responsabilités entre démocratie politique et démocratie sociale**, évitant l'opposition entre les deux ou le « cannibalisme » de l'une par l'autre. Car l'équilibre entre démocratie politique et démocratie sociale, essentiel à la démocratie, est fragile. Mais si ces deux notions sont intimement liées, les frontières sont parfois délicates à délimiter. Les travaux du groupe donneront lieu à des publications en 2025.

➤ Agriculture & Souveraineté alimentaire

En 2024, Synopia a lancé une réflexion sur la question de la souveraineté alimentaire et de la diplomatie agricole. Le groupe a publié un premier article fin 2024 intitulé : « **Quelle souveraineté alimentaire pour une agriculture française en transition ?** ». Les travaux se poursuivront en 2025, notamment dans le cadre du prochain **Salon de l'Agriculture** à travers l'organisation d'une délégation consacrée à l'enjeu de la souveraineté alimentaire.

➤ **Entreprises, territoires et valeurs : quelle dynamique encourager ?**

Dans un paysage économique en constante mutation, les entreprises, les banques et les institutions font face à une pression croissante pour rendre compte de leur **impact social, environnemental et sociétal**. Le **reporting extra-financier**, qu'il découle d'une démarche volontaire ou de normes imposées, soulève des questions cruciales quant à la véritable portée de ces démarches, leur sens et leur impact sur la société.

Synopia a noué un **partenariat avec Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels** et créé ce groupe de travail qui a donné lieu, le 13 mars 2024 à un premier évènement – les Rendez-vous Synopia-Arkéa – sur le thème : « **Obligations de reporting extra-financier : donner du sens ou appliquer des normes : où en êtes-vous ?** », avec Bertrand Blanpain (président du Directoire Arkea BEI), Soumia Malinbaum (présidente CCIP), Christophe Harrigan (DG La Mutuelle Générale), Florence Provendier (députée honoraire), Clémence Alasseur (responsable RSE EDF), Patrick Viallaneix (associé A2 Consulting).



➤ **Synopia Jeunes**

Composé d'une quinzaine de jeunes actifs et d'étudiants de 20 à 30 ans, *Synopia Jeunes* s'empare aussi bien de sujets d'actualité que de sujets de fonds pour produire des notes et des articles, et organise des conférences thématiques. Le groupe Jeunes a soutenu activement Synopia dans la préparation de l'Académie #5, à Lille, le 17 décembre 2024.

2. Les publications

➤ **43 Journaux des futurs**

➤ **11 Rapports & Notes**

- Rapport : « Pour une meilleure gouvernance de l'OSINT »
- Rapport : « Les 10 propositions de Synopia pour gouverner autrement »
- Rapport : « Le Triangle de Weimar à l'épreuve des crises : renforcer la coopération en matière de sécurité, défense et énergie » (traduit en anglais).
- Rapport d'activité Synopia 2023
- Livre Blanc spécial élections européennes 2024 : « Comment faire mieux avec l'Europe ? »
- Note #24 : « Donner du sens au reporting CSRD, un exercice impossible ? »
- Note #25 : « Décryptage des élections européennes 2024 »
- Note #26 : « Les droites au Parlement européen : Le pari réussi de Viktor Orban »
- Note #27 : « Nouveau Parlement, nouvelle Commission : statut quo ou changement de cap en Europe ? »
- Note #28 : « Pour le développement du lien Forêt-Nation »
- Note #29 : « Réinventer l'Europe : science, démocratie et stratégie pour relever les défis de long terme »

➤ **1 sondage exclusif ODOXA pour Synopia et Mascaret sur le rapport personnel des Français au changement (décembre 2024).**

➤ **2 Revues**

- La Revue du Forum du Numérique 2023 – « Comment la révolution numérique peut-elle fabriquer de la cohésion ? »
- La Revue de l'Académie Synopia 2020-2024 – « Résoudre ensemble les défis de la cohésion »

3. Les évènements (par ordre chronologique et partenariats)

3.1. Les évènements Synopia

- 29 janvier : « Pourquoi et comment encourager le développement du modèle privé non lucratif ? Vers une économie du bien commun. », @AG2R La Mondiale.
- 20 mars : « Le Triangle de Weimar et les coopérations en matière de sécurité, défense et énergie », réunion préparatoire au séminaire de décembre, @Maison de l'Europe.
- 28 mars : Anniversaire de Synopia autour de l'Ambassadeur François Wu, chef du Bureau de représentation de Taipei en France, @Maison de l'Europe.
- 24 avril : Cérémonie de signature du Manifeste ProMilès avec le Gouverneur militaire de Paris.
- 16 mai : Deuxième édition du Forum du Numérique, @Université Catholique de Lille.
- 10 juin : Assemblée générale ordinaire.
- 3 juillet : Soirée des membres et partenaires, @NIJI, Paris
- 10-11 décembre : « Le Triangle de Weimar à l'épreuve des crises », deuxième séminaire international organisé en partenariat avec la Fondation Genshagen, le Centre for Eastern Studies (OSW), le GICAT, l'ACADEM et EDF, @Ambassade de Pologne & Hôtel de l'Industrie.

3.2. Les évènements organisés par Synopia en partenariat avec :

Académie de Défense de l'École Militaire

- 13 & 14 mars : « Les défis de l'Europe du Sud et des Balkans », avec Didier Le Bret, Général (2S) Bertrand Ract Madoux, Marta de Cidrac, Florent Parmentier, Simona Cojocar.

Arkéa Banque, Entreprises & Institutionnels

- 13 mars : « Obligations de reporting extra-financier – donner du sens ou appliquer des normes : où en êtes-vous ? », Les RDV Synopia & Arkéa avec Bertrand Blanpain, Soumia Malinbaum, Christophe Harrigan, Florence Provendier, Clémence Alasseur, Patrick Viallanex, @Cercle de l'Union interalliée.
- 16 décembre : cocktail dînatoire des partenaires de l'Académie Synopia, @Hôtel d'Hailly et d'Aigremont, Lille.

EFAP, Lille

- 11 avril : Nuit de la crise de l'EFAP (École des nouveaux métiers de la communication), avec les étudiants et Jacky Isabello @Lille.

Euro Créative

- 22 avril : « Who will vote for European Sovereignty ? », conférence organisée par le think tank Euro Créative, en partenariat avec Visegrad Insight, avec Joséphine Staron, Romain Le Quiniou, Alina Inayah, Wojciech Przybylski, Sigita Struberga, @Assemblée nationale.
- 17-18 juin : « La France et la Pologne dans l'Europe – un réengagement stratégique », séminaire organisé sur deux jours en Pologne par Euro Créative et Collège d'Europe de l'Est Jan Nowak-Jeziorański, avec de nombreux chercheurs européens. Joséphine Staron représentait Synopia, @Wroclaw, Pologne.

Eurosatory

- 20 juin : « Défis et opportunités pour la convergence de l'OSINT et de l'IA », avec Christine Dugoin-Clément, Arnaud Coustillère, Henri d'Agrain et Fabien Laurencon @Villepinte.

Exaeco

- 4 décembre : « Pauvreté et ruralité : comprendre et agir », avec Jean Michel Deveza, membre de Synopia, qui a présenté le Baromètre des territoires de Synopia.

Festival Philosophia

- 24-26 mai : 17^{ème} édition du Festival Philosophia, Synopia organisait une table ronde intitulée « L'entreprise joue-t-elle le jeu ? » avec Alexandre Malafaye, Nathalie Motsch, Éric Monnin, Samuel Ducroquet, ambassadeur pour le Sport au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et Anne Auchatraire, @Saint-Emilion.

Forum Normandie pour la Paix (Caen)

- 25-27 septembre : 7^{ème} Forum mondial Normandie pour la Paix, Synopia organisait une table ronde intitulée « où en est la menace terroriste », avec Didier Le Bret, Marie-Christine Dupuis Danon, Christine Dugoin-Clément et Alexandre Malafaye, @Caen.

Geneva Centre for Security Policy (GCSP)

- 4-6 décembre : « High-level Roundtable on the interface between Artificial Intelligence and Nuclear Command and Control », organisée à Genève par le Geneva Centre for Security Policy (GCSP). La France était représentée par la délégation Synopia et des représentants de la Région Normandie, en liaison avec le Forum Normandie pour la Paix.

ISIT (Paris-Panthéon-Assas)

- 12 février : « Pourquoi l'architecture de sécurité mondiale est-elle mise à l'épreuve ? », avec Alexandre Malafaye, Général (2S) Bertrand Ract Madoux et Bruno Cathala.

Jeune Chambre Économique (JCI)

- 18 octobre : À l'occasion de leur 70^{ème} congrès qui se déroulait du 17 au 20 octobre 2024 à Orléans, Joséphine Staron a représenté Synopia lors de la Peace Makers Academy, et lors de la session plénière aux côtés de la députée Chloé Ridet et du Président du CESER Centre Val de Loire Pierre Allorant sur le thème : jeunesse, géopolitique et citoyenneté, @Orléans.

MEDEF

- 28 mars : « La REF Europe », table ronde intitulée « le processus de construction permanent est-il un frein à la puissance ? », avec Joséphine Staron, Peter Altmeier, Sylvain Kahn et Pierre Sellam, @Paris.

Minerve

- 8 février : « La remise en cause de l'ordre international établi », avec Didier Le Bret et Bruno Tertrais, @École Militaire.
- 4 avril : « Il y a 80 ans : la libération », avec Col (ER) Michel Pesqueur et Géraud Letang, @École Militaire.
- 6 juin : « L'espace extra-atmosphérique : nouvelle frontière (nouveau lieu de compétition voire d'affrontement) ? », avec Béatrice Hainaut et Xavier Tytelman, @École Militaire.
- 3 octobre : « Nouvelles assemblées, nouveaux acteurs : France/UE, où en sommes-nous », avec Jean Garrigues, Joséphine Staron et Alexandre Malafaye, @École Militaire.
- 5 décembre : « Élections présidentielles américaines : analyse et conséquences », avec Élisabeth Sheppard Sellam et Sophie Enos-Attali, @École Militaire.

Mouvement Paneurope-France

- 26 avril : « Devoir de vigilance, CSRD, CSDD : nouvel enjeu pour les entreprises », avec l'ANDV, le CESE, le MEDEF, VAE-SOLIS, et bien d'autres partenaires, @Assemblée nationale.

Séance Publique

- 13 juin 2024 : Conférence autour des résultats des élections européennes, avec Jean-Daniel Lévy, Donatienne Brillant, Stéphane Beemelmans et Joséphine Staron, @Paris.
- 11 juillet 2024 : Conférence autour des résultats des élections législatives, avec Jean-Daniel Lévy, Ludivine Philippon, Benjamin Morel et Alexandre Malafaye, @Paris.
- 3 décembre : Premier « Off » Synopia & Séance Publique avec Eric Danon, @Paris.

Service civique européen

- 15 octobre : séminaire organisé par SALTO (réseau de sept centres de ressources travaillant sur des domaines prioritaires européens dans le domaine de la jeunesse), l'Agence italienne pour la jeunesse, et le programme Erasmus+ Jeunesse et Sport en France, sur la solidarité en Europe, avec Joséphine Staron, @Bologne, Italie.

Visegrad Insight, Respublica et le ministère des Affaires étrangères polonais

- 16-18 septembre : « Europe Future Forum » sur les options de l'Europe dans le contexte du processus d'élargissement de l'UE. Joséphine Staron représentait Synopia, @Varsovie, Pologne.

World Forum for a responsible economy

- 26-27 novembre : Synopia organisait la première table ronde intitulée « L'Europe : un continent à contretemps dans un monde en pleine transformation ? », avec Alexandre Malafaye, Jean-Claude Mailly, Général Bertrand Toujouse, André Losekrueg-Pietri, Joséphine Staron. Nous organisons également un atelier d'intelligence collective sur le Baromètre des Territoires. @Cités des Échanges, Marcq-en-Barœul.

4. Les déplacements à l'étranger

➤ 16-18 septembre 2024 : La France et la Pologne dans l'Europe – un réengagement stratégique, à Wrocław (Pologne)

Synopia était représenté par Joséphine Staron, directrice des études et des relations internationales, lors d'un colloque co-organisé par Euro Créative et le Collège d'Europe de l'Est Jan Nowak-Jeziorański à Wrocław, autour des relations France-Pologne.



➤ 16-18 septembre 2024 : Europe Future Forum, à Varsovie (Pologne)

Joséphine Staron, directrice des études et des relations internationales de Synopia, était présente à Varsovie du 16 au 18 septembre 2024 pour participer aux rencontres du « Europe Future Forum », organisées par Visegrad Insight, Republica et le ministère des Affaires étrangères polonais.

Pendant trois jours, un groupe restreint de responsables gouvernementaux, dirigeants et représentants de la société civile européenne, a discuté des options de l'Europe dans le contexte du processus d'élargissement de l'UE. Des discussions intéressantes et tournées vers l'avenir, en particulier avant la présidence polonaise du Conseil de l'UE qui démarre en janvier 2025.

➤ 14-15 octobre 2024 : séminaire sur la Solidarité en Europe, à Bologne (Italie)



Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia, était invitée à Bologne, Italie, le 15 octobre pour participer à un séminaire en anglais intitulé : « Solidarity in Practice ». Ce séminaire était organisé par SALTO (réseau de sept centres de ressources travaillant sur des domaines prioritaires européens dans le domaine de la jeunesse), l'Agence italienne pour la jeunesse, et le programme Erasmus+ Jeunesse et Sport en France.

➤ 4-6 décembre 2024 : séminaire sur la réduction des risques nucléaires, à Genève (Suisse)

Depuis le début de l'année 2022, le Geneva Centre for Security Policy (GCSP) et le Strategic Foresight Group (SFG) facilitent un processus de dialogue entre experts sur la réduction des risques nucléaires entre les cinq membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU : Chine, France, Russie, Royaume-Uni et États-Unis. Ce processus, connu sous le nom d'Initiative de Normandie P5, bénéficie du soutien du Future of Life Institute (FLI) et de la Silicon Valley Community Foundation, avec un soutien occasionnel du Département fédéral suisse des affaires étrangères et de Normandie pour la paix, Région Normandie.

Cette initiative s'inspire du Manifeste de Normandie pour la Paix mondiale, publié par des lauréats du prix Nobel de la paix et des penseurs sociaux en juin 2019. Le GCSP-SFG Normandy P5 Initiative cherche à engager les pays du P5 à travers des tables rondes impliquant des experts non gouvernementaux (en présentiel et en ligne) et des consultations avec les ambassadeurs du désarmement du P5 accrédités auprès de la Conférence des Nations unies sur le désarmement à Genève. La France était représentée par la délégation Synopia menée par Alexandre Malafaye, et des représentants de la Région Normandie, en liaison avec le Forum Normandie pour la Paix.

5. Les nouveaux partenariats

➤ Académie de défense de l'École Militaire



Le 12 juillet 2024, Synopia et l'Académie de défense de l'École Militaire ont signé un partenariat. L'ACADEM est une structure légère et fédératrice, vouée au développement et au rayonnement de la formation, de la recherche et de la doctrine françaises en matière de défense et de sécurité, à travers l'organisation d'événements, de débats, de séminaires et de forums communs aux différentes structures qu'elle rassemble, toutes situées sur le site de l'École militaire à Paris.

Grâce à ce partenariat, Synopia participera activement aux éditions du Paris Defense and Strategy Forum (PDSF) qui se tiendra chaque année à l'École Militaire.

➤ Académie diplomatique et consulaire du Quai d'Orsay

Synopia et l'Académie Diplomatique et consulaire du Quai d'Orsay ont conclu un accord de partenariat signé le 12 décembre 2024 à Paris. L'Académie diplomatique et consulaire assure la formation initiale et continue des agents du ministère de l'Europe et des affaires étrangères.

Elle forme des diplomates étrangers et des fonctionnaires internationaux pour des questions relevant de la compétence du ministère de l'Europe et des affaires étrangères. Elle développe et met en œuvre des actions de partenariat ainsi qu'une activité de recherche, de documentation et d'édition.



➤ Institut Enterritoires



Le 3 décembre 2024, Synopia et l'Institut Enterritoires sont ravis d'annoncer la mise en place de leur partenariat, signé à l'occasion de la soirée de présentation de la première édition de l'Observatoire des Régions. Ce partenariat nous permettra d'organiser des évènements communs, de réfléchir ensemble et de créer des synergies et des connexions dans deux directions complémentaires et essentielles à une meilleure gouvernance : territoriales et transversales. Parmi les premières actions concrètes en 2025, nous lançons un cycle de rencontres mensuelles.

➤ TotalEnergies

À l'occasion de la 5^{ème} édition de l'Académie Synopia qui s'est tenue le 17 décembre à Lille, Synopia et TotalEnergies, représenté par Isabelle Patrier (Directrice France) ont signé une convention de partenariat sur trois ans.



6. Synopia dans les médias

Synopia a publié de nombreux articles et tribunes dans la presse écrite.

En parallèle, les responsables et membres de Synopia sont régulièrement invités à s'exprimer dans les émissions de radios et de télévisions. En 2024, ils comptabilisent plus d'une centaine de passages médias.



Depuis aout 2024, Synopia est partenaire de **Diploweb** dans le cadre de son émission « Planisphère », diffusée sur Radio Notre Dame et RCF. **Geneviève Goetzinger**, administratrice de Synopia et **Joséphine Staron**, directrice des études et des RI, ont été interviewées en 2024.

Retrouvez leurs émissions sur synopia.fr et diploweb.com.



Depuis janvier 2022, chaque semaine, Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia, analyse l'actualité européenne à travers sa chronique « L'œil sur l'Europe », présentée sur **EURADIO**, première radio européenne en France.

2^{ème} LEVIER : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

Trois projets d'envergure :

- **L'Académie Synopia**, cinquième édition, à Lille, le 17 décembre 2024, sur le thème : « **Cohésion & Résilience** », réunissant près de 200 décideurs issus des mondes privés, publics, associatifs et académiques.
- **Le Forum du Numérique**, deuxième édition, à Lille, le 16 mai 2024 sur le thème : « **Souveraineté numérique européenne** ».
- **Les outils de mesure** :
 - l'**Indice** Synopia de la performance responsable de l'entreprise,
 - le **Baromètre** de la transformation des territoires.

Ces deux projets s'inscrivent dans le cadre d'un travail collégial mené dans le temps long :

- Pour les deux premiers, dès 2024, la cohésion, avec des travaux de fond et des publications couplés à de nombreux événements à Paris et dans nos territoires.
- Pour le troisième, l'ambition de mesurer la façon dont se transforme notre pays :
 - Avec les entreprises, leurs parties prenantes et le défi du partage de la valeur (chantier lancé en 2017),
 - Avec nos territoires pour donner aux décideurs une grille de lecture opérationnelle des dynamiques qui sont à l'œuvre (climat, économie, social, aménagement, etc.). Le chantier a été lancé en 2024.

1. L'Académie Synopia

➤ Histoire du projet

Initiés en 2014 en partenariat avec l'Institut de Sciences et Théologie des Religions (Marseille), les travaux sur la cohésion ont été menés par un groupe de travail pluridisciplinaire. Les enjeux de cohésion sont depuis longtemps au cœur des préoccupations de Synopia, ils ont donné lieu à de nombreuses productions de fonds et à l'organisation de deux colloques en partenariat avec l'Université Paris-Dauphine (2016-2017), et un au Sénat (2015). C'est dans cette dynamique qu'est né le projet de L'Académie Synopia.

Lancé en 2019, ce projet repose sur le partage d'une conviction commune : les décideurs et tous ceux qui ont en charge des équipes ou des populations, sont confrontés dans leurs organisations (entreprises, collectivités, administrations, associations, monde de l'éducation) à des enjeux de cohésion complexes, auxquels il est souvent difficile d'apporter seul des solutions.

Afin de fournir des réponses concrètes à ces problématiques, L'Académie Synopia a imaginé un mode de fonctionnement original, visant à poser les bons diagnostics, identifier les défis, partager les expériences et chercher à résoudre de façon collégiale et décloisonnée les défis de la cohésion au sein de nos organisations et de nos sociétés fracturées. Son objectif : proposer des solutions concrètes et utiles aux décideurs publics et privés.

➤ La promesse de L'Académie Synopia : « Résoudre ensemble les défis de la cohésion »

Les fondamentaux de L'Académie Synopia :

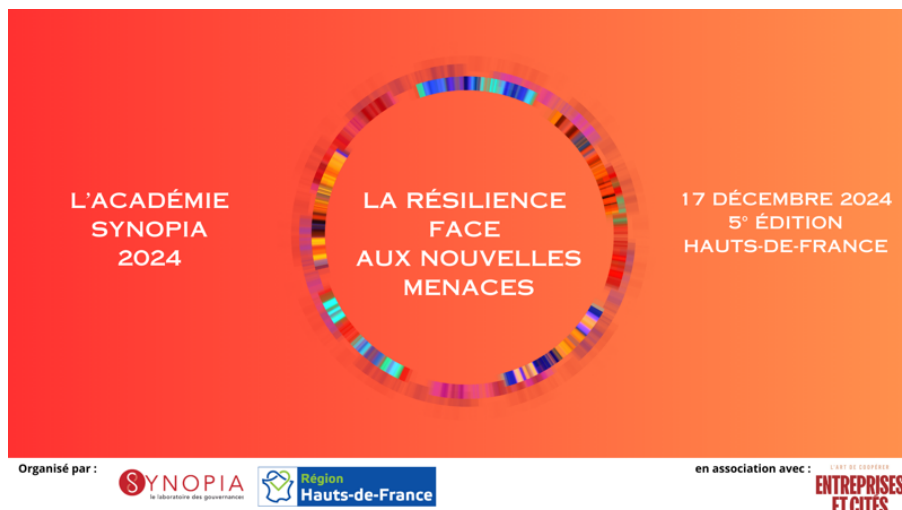
- La recherche et la production de solutions.
- L'intelligence collective et le partage des bonnes pratiques.
- L'inspiration et la prise de recul.
- Le croisement des mondes privé, public, académique et associatif.
- L'intergénérationnel.
- La volonté d'interpeller.

➤ L'Académie Synopia #5 – mardi 17 décembre 2024, à Lille

Pour sa cinquième édition, Synopia a choisi le thème suivant :

« **La résilience face aux nouvelles menaces : comment préserver notre cohésion ?** »

Cet évènement a mobilisé le monde de l'entreprise, des collectivités locales, des institutions, des universités et grandes écoles, des armées, ainsi que celui des associations.



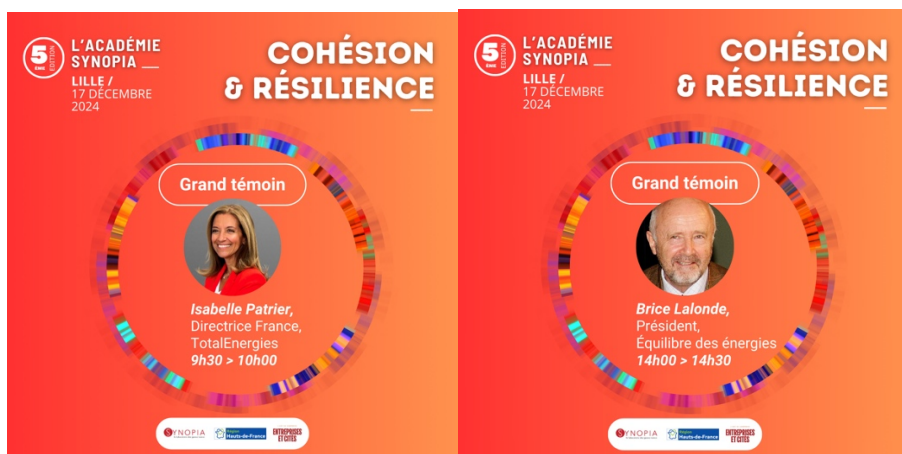
L'ACADÉMIE SYNOPIA 2024 EN CHIFFRES !

👉 5 TABLES RONDES :

- 📌 **Très fragile résilience nationale** : La résilience malmenée par la multiplication des crises et des tensions géopolitiques.
- 📌 **Souveraineté et résilience** : Comment réduire nos dépendances stratégiques et les fragilités qui en découlent ?
- 📌 **Solidarité, fraternité et résilience** : La résilience à l'épreuve de « l'archipel français » et de la précarité.
- 📌 **Changement climatique et résilience** : Comment garder l'équilibre entre nécessité de s'adapter et acceptabilité sociale ?
- 📌 **Numérique et résilience** : Quelles stratégies pour faire face aux manipulations, aux ingérences étrangères et au déploiement de l'intelligence artificielle ?

👉 2 GRANDS TÉMOINS :

- **Isabelle Patrier**, Directrice France TotalEnergies,
- et **Brice Lalonde**, Président Équilibre des énergies.



- 👉 **30 INTERVENANTS** et experts de haut niveau, avec des témoignages inspirants et des vrais partages d'expérience.
- 👉 **100 PARTICIPANTS** en présentiel tout au long de la journée.
- 👉 **1 SONDAGE ODOXA** pour Synopia et Mascaret publié en décembre 2024 sur le thème :
=> **Les Français et leur rapport personnel au changement.**
- 👉 **42 PARTENAIRES** que nous remercions pour leur soutien et leur engagement.
- 👉 **1 NOUVEAUTÉ : LES TROPHÉES DE LA COHÉSION.** À l'occasion de la 5^{ème} édition de l'Académie Synopia, nous avons remis les premiers trophées de la cohésion à 14 lauréats dont l'action, les moyens consacrés et la mobilisation « fabriquent » chaque jour une cohésion essentielle à la préservation de l'unité de notre pays, au plus près du terrain et de ce que vivent nos compatriotes, dans les cités, les quartiers, les campagnes et les organisations. Les lauréats sont :
 - Dans la catégorie entreprise : **EDF, Enedis, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, TotalEnergies, La Mutuelle Générale.**
 - Dans la catégorie association, fondations, fonds de dotation et ONG : **Entreprises & Cités, Le Secours populaire Français, Solidarités nouvelles face au chômage (SNC), Le Rameau, le collectif Handi Tech.**
 - Dans la catégorie projet politique : **Le projet REV3 de la Région Hauts-de-France.**
 - Dans la catégorie monde académique : **L'Université Catholique de Lille.**
 - Dans la catégorie Institutions : **les armées françaises.**
 - Dans la catégorie engagement personnel et coup de cœur des trophées de la Cohésion : **Thierry Fouquet, Président de M La Constellation** pour son engagement personnel et bénévole sur de nombreux fronts (précarité, inclusion, jeunesse, etc.).
- 👉 **1 ANIMATRICE** de talent, Geneviève Goëtzinger, présidente de ImaGGe.
- 👉 **1 Revue** présentant une synthèse des 5 premières éditions de l'Académie Synopia.
- 👉 Et comme chaque année, le soutien de M la Constellation dont Marion Tocci, et de ComPlurielle avec Sophie Lussiez.

La coordination générale était assurée par **Laura Schaub**, Directrice des projets, Synopia.



Remise des Trophées de la Cohésion par Synopia.

LES INTERVENANTS DE L'ACADÉMIE SYNOPIA



Xavier Bertrand*
Président
Région Hauts-de-France



Isabelle Patrier
Directrice France
TotalEnergies



Didier Le Bret
Directeur
Académie diplomatique
Quai d'Orsay



Brice Lalonde
Président
Équilibre des Énergies



Jean-Claude Mailly
Vice-Président
Synopia



Bertrand Blanpain
DG Délégué
Groupe Crédit Mutuel Arkéa
Président Directoire Arkéa BEI



Henriette Steinberg
Secrétaire générale
Secours Populaire Français



Luc SMESSAERT
Vice-Président
FNSEA



Arnaud Coustilière
Amiral (2S),
Président,
Pôle d'Excellence Cyber



Thomas Puga
Capitaine de Vaisseau
Marine Nationale



Laurent Keiser
Directeur de la Stratégie
Healthy group



Nicolas Devaux
Adjoint au directeur en charge
de la RSE, Hauts-de-France
Nord-Pas-de-Calais ENEDIS



Emmanuel Lenain
Directeur Sûreté France, Eau
Recyclage et Valorisation
SUEZ



Alban Ondrejcek
Co-fondateur
Anozr Way



Carine Jupin
Directrice Banque de France
Région Hauts-de-France



Alexandre Malafaye
Président
Synopia



Alison Marquilly
Directrice Territoires
et solutions énergétiques, EDF



Yves Censi
Député honoraire
Senior Partner, Mascaret



Eric Mottet
Professeur de géopolitique
Université Catholique de Lille



Benjamin Grange
CEO Mascaret



Michel Monneret
Administrateur de L'État
Ancien directeur de l'Agence du
Numérique de la Sécurité Civile



Simon Karleskind
Directeur régional,
ADEME Hauts-de-France



Frédéric Barbry
Général de division
Chef d'état-major, CFOT



Geneviève Goëtzinger
Journaliste Académie Synopia
Présidente, ImaGGe



Benoît Bourrel
Directeur RSE
Université Catholique de Lille



Christian Sommade
Délégué général
Haut Comité Français
pour la Résilience Nationale



Florence Puybureau
Directrice des opérations
Campus Cyber Hauts-de-France
Lille Métropole



Charles-Benoît Heidsieck
Président-fondateur
Le Rameau



Gilles Berhaut
Directeur général Zéro et
STOP Exclusion
Énergétique

(*sous réserve)

En 2025, nous aurons l'honneur de lancer la 1^{ère} édition de l'Académie Synopia à Marseille, en association avec la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, sur le thème « Cohésion & Sport » :
Comment faire du sport et en particulier des Jeux Olympiques et Paralympiques, un facteur et accélérateur de cohésion territoriale ?

2. Le Forum du Numérique

➤ Histoire du projet

Lancé en 2023, le Forum du Numérique repose sur les mêmes convictions que celles de L'Académie Synopia : les décideurs, et tous ceux qui ont en charge des équipes ou des populations, sont confrontés dans leurs organisations (entreprises, collectivités, administrations, associations) aux enjeux des transformations numériques, auxquels il est souvent difficile d'apporter seul des solutions. Pour répondre à ce besoin, Synopia a créé son Forum, et se propose de mobiliser un panel pluridisciplinaire de décideurs publics, privés, associatifs, et académiques, afin de les faire travailler ensemble.

Dans les mois qui précèdent le Forum, Synopia interroge ses partenaires au travers d'interviews et d'ateliers d'intelligence collective, pour réfléchir en amont aux enjeux du numérique et aux impacts en termes de cohésion. Le jour du Forum, différents formats ont été proposés (tables rondes, grands témoins, moments de rencontres informels, échanges, etc.) afin de permettre aux participants de partager leurs expériences des enjeux de cohésion et leurs bonnes pratiques. Notre objectif : faire de la révolution numérique une chance pour chacun et pour tous.

Tout au long de la journée, des experts et des grands témoins éclaireront le sujet sous différents angles. **Le Forum du Numérique a aussi pour ambition d'établir des ponts nouveaux entre le secteur public, le monde de l'entreprise, le monde académique, le secteur associatif, la recherche et l'innovation, et entre le national, le régional, et le local. La cohésion passe par là.**



Jeudi 16 mai 2024
de 9h00 à 18h00, à l'École du Numérique, 177 allée Clemantine Deman, F-59000, Lille

FORUM DU NUMÉRIQUE ÉDITION 2
Souveraineté numérique européenne :
Quel équilibre entre compétition et coopérations ?

/ LES FACULTÉS DE L'UNIVERSITÉ CATHOLIQUE DE LILLE /



➤ Cette deuxième édition était consacrée à la question suivante :

« Souveraineté numérique européenne : Quel équilibre entre compétition et coopérations ? »

Quelques semaines avant les élections européennes, le 16 mai 2024, les travaux de la 2^{ème} édition du Forum du Numérique ont porté sur les enjeux de souveraineté numérique. Il s'agit d'un sujet dont l'importance est croissante pour l'UE et ses États membres. Pour gagner en souveraineté, l'Union européenne se doit d'agir sur 3 fronts suivants :

- le cadre réglementaire et normatif,
- le développement rapide de ses propres capacités numériques, matérielles et immatérielles,
- la dimension indissociable de l'innovation et de la société.

La souveraineté suppose de pouvoir exercer un contrôle sur les technologies numériques, les données, l'infrastructure et les services numériques afin de protéger ses intérêts économiques, politiques et culturels. Cela inclut la protection des données personnelles, la sécurité des réseaux et des infrastructures critiques. Elle impose d'investir vite et avec des fonds d'origine européenne, dans tous les champs de l'innovation technologique.

Pour autant, dans le domaine du numérique, l'autarcie européenne est impossible. Il est donc utile de réfléchir aux cadres politique et économique dans lesquels le numérique se développe et de chercher à trouver le meilleur équilibre entre la compétition, utile au progrès et à l'innovation, et la coopération, nécessaire à la solidarité.

LE FORUM DU NUMÉRIQUE 2024 EN CHIFFRES !

👉 1 QUESTION : « **Souveraineté numérique européenne : quel équilibre entre compétition et coopérations ?** »

👉 4 TABLES RONDES proposées au cours de la journée, avec des témoignages inspirants et des partages d'expérience :

- **Infrastructures numériques européennes** : Réseau et stockage : entre rapports de force et coopérations, quels modèles de développement et de financement encourager ?
- **Innovation** : Comment et avec qui l'Europe peut-elle maîtriser son destin numérique ?
- **Cognitif** : Quand nos cerveaux deviennent l'ultime champ de bataille, comment nos démocraties peuvent-elles se protéger ?
- **Cyber et sécurité** : Comment renforcer la sécurité numérique dans le cadre de l'état de droit ?

👉 2 GRANDS TEMOINS :

- **Anne Le Hénanff**, Députée du Morbihan, Membre de la commission de la Défense
- et **Arnaud Coustillière**, parrain de l'évènement et Président du Pôle Excellence Cyber.



👉 30 INTERVENANTS et experts de grande valeur.

👉 100 PARTICIPANTS en présentiel tout au long de la journée.

👉 1 SOUTIEN et ENGAGEMENT déterminants de nos GRANDS PARTENAIRES : Université Catholique de Lille, avec la Faculté de Gestion, Économie & Sciences, l'École du Numérique, ETHICS Labs, ESPOL et EDF. Ainsi que les 30 autres PARTENAIRES entreprises, publics, associatifs et académiques.

👉 1 ANIMATEUR de talent Thierry Fouquet et le soutien sans faille de M la Constellation dont Marion Tocci.

👉 1 Revue sur la 1^{ère} édition du Forum du Numérique

👉 4 LABS mis à disposition pour faire découvrir les travaux, recherches et innovations des enseignants-chercheurs de l'École du Numérique.

NOS INTERVENANTS



Alexandre Malafaye
Président Synopia



Arnaud Coustilière
Amiral (2S),
Président du Pôle Excellence Cyber



Anne Le Hénanff
Députée du Morbihan, Membre de
la commission de la Défense



Mathias Povse
Directeur régional,
EDF Hauts-de-France



François Gorriez
Avocat, Cabinet Mathias Avocats,
auteur de l'ouvrage «Le droit de la
cybersécurité»



Nicolas Devaux
Adjoint au directeur en charge de la
RSÉ et de la préparation de l'avenir,
Hauts-de-France Nord-Pas de Calais,
ENEDIS



Patrick Scaufaire
Président-Recteur,
Université Catholique de Lille



Jalal Possik
Directeur, Ecole du Numérique,
Université Catholique de Lille



Adrien Fatibene
Responsable Partenariats et
Développement, Campus Cyber
Hauts-de-France



Hugo Weber
VP, Corporate Affairs & Impact
Miraki



Joséphine Staron
Directrice des Etudes et des
Relations Internationales, Synopia



Jean-Paul Pinte
Docteur en sciences de
l'information et de la communication,
maître de conférences,
Université Catholique de Lille



Judith Mehl
Co-fondatrice, Ethik IA



David Colon
Enseignant-chercheur,
Sciences Po



Léo Hamon
Responsable des affaires publiques,
IBM



Patrick Zimmermann
Amiral (2S),
Délégué adjoint, Synopia



Manuel Davy
CEO & Founder Vekia,
Président de la Cité de l'IA



Steven Bourgeois
Director Governments,
Public Sector, European Affairs,
EuraTechnologies



Georges Lotigier
CEO, Founder et board member
Hornetsecurity Vade



Felix von Nostitz
Maître de conférences en science
politique, co-responsable master
Digital Politics and Governance,
ESPOL



Christophe Gomart
Général (2S), ancien Directeur du
renseignement militaire



Théo Plantier
CEO, OVERSOC



Simon Maréchal
Responsable régional
Hauts-de-France, association
Emmaüs Connect



Anne Duboscq
Directrice des affaires publiques,
OVHCloud



Hervé Troalic
Directeur général,
Imineti by Niji



Céline Heller
Directrice commerciale Europe -
Souveraineté Numérique,
Google Cloud



Belhassen Zouari
Professeur en informatique,
spécialiste en cybersécurité,
École du Numérique,
Université Catholique de Lille



Hervé Fevrier
Président,
Landelles Consulting



Jérôme Tabaries
Chef d'Escadron,
Responsable des relations
internationales et des partenariats,
Centre national de formation à la
cybersécurité



Sophie Cavillon
Doyen délégué, Faculté de gestion
économie & sciences,
Université Catholique de Lille

3. Les outils de mesure développés par Synopia :

➤ L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise

➤ Le Baromètre de la transformation des territoires

➤ Histoire du projet

2018

- Publication d'un premier article publié dans l'Opinion en janvier 2018 intitulé « Le partage de la valeur, mère de toutes les batailles ».
- Sondage IFOP (avril 2018) pour Synopia publié dans l'Opinion : 83% des Français estiment que le partage des richesses produites par l'entreprise avec ses parties prenantes n'est pas équitable.
- Synopia est lauréat du Forum de Paris sur la Paix (novembre 2018), pour son projet de création d'un indice/label européen sur le partage de la valeur dans les entreprises, dans la catégorie « Économie inclusive ».

2019

- Un travail d'évaluation du partage de la valeur dans les entreprises a été réalisé en partenariat avec EY en 2018 et 2019.
- Le Synopia Lab élabore la matrice, les indicateurs et la méthodologie de l'Indice. Il est composé des membres de Synopia et ses partenaires : A2 Consulting, CCK Avocats, Dentsu Consulting/Mascaret, La Mutuelle Générale et la Macif.

**2020
2023**

- Grâce à la compétence des membres du Synopia Lab et l'expertise d'A2 Consulting et de ses équipes, Synopia finalise l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise. La phase test s'est déroulée auprès d'une dizaine de PME et d'ETI de 2020 à 2022.
- Face à l'arrivée des nouvelles obligations européennes de reporting extra financier (CSRD) qui se mettent en œuvre dès 2024, Synopia, avec l'aide de son partenaire A2 Consulting, a entrepris les actions suivantes :
 - => Étudier les forces et les faiblesses du nouveau dispositif européen.
 - => Sensibiliser les différents acteurs concernés aux conséquences de cette mise en œuvre.
 - => Évaluer l'impact de la CSRD sur l'Indice Synopia et réajuster le dispositif, en particulier à destination des PME/ETI.

2024

- En parallèle de ce travail sur les entreprises, Synopia a lancé une réflexion autour de la création d'un **Baromètre de la transformation des territoires**, à destination des collectivités et des pouvoirs publics, en partenariat avec le **Réseau Alliances** (Hauts-de-France) et la **Chaire CICAMI** de l'Université Catholique de Lille.
- Le 26 novembre à Lille, dans le cadre du **World Forum for a Responsible Economy**, Synopia a organisé un atelier d'intelligence collective consacré au Baromètre, en présence d'acteurs territoriaux.

➤ Le Baromètre de la transformation des territoires

Face à des phénomènes récents comme le changement climatique, la désindustrialisation ou le développement du télétravail, le sujet de l'adaptation et de l'évolution des territoires paraît essentiel. Ainsi, pour mesurer cette transformation et ses impacts, Synopia et le Réseau Alliance lance une réflexion autour de la création d'un Baromètre de la transformation des territoires.

Ce Baromètre a vocation à être un outil de pilotage simple d'utilisation, dédié aux décideurs politiques et économiques. L'objectif est de mesurer la transformation responsable d'un territoire à partir d'une sélection d'indicateurs précis.

En 2024, Synopia a lancé un groupe de réflexion, en association avec le Réseau Alliances et la chaire CICAMI de l'Université Catholique de Lille. Pour approfondir le sujet, un atelier d'intelligence collective a été organisé le 26 novembre dans le cadre du World Forum for a Responsible Economy dont Synopia était partenaire.

En 2025, Synopia et ses partenaires poursuivront leurs travaux sur le Baromètre.

➤ **L'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise**

L'entreprise est un écosystème connecté à ses parties prenantes qui doit concevoir ses relations avec elles de manière responsable et lisible, tout en préservant sa compétitivité et sa recherche de performance. Synopia travaille à promouvoir la prise en compte globale de la valeur créée par l'entreprise, dans ses dimensions matérielles, immatérielles et éthiques, pour construire un partage plus équitable de cette valeur dans le respect des grands équilibres de l'entreprise.

Différent des systèmes de notation et des labels existants, l'Indice Synopia est un véritable **outil de gouvernance et de pilotage** pour les dirigeants. À partir d'indicateurs innovants, il mesure l'impact de l'entreprise sur ses parties prenantes, dans les domaines à la fois économiques et financiers, mais également sociaux, sociétaux et environnementaux.

Adossé aux référentiels les plus récents, l'Indice Synopia prend en compte l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise : collaborateurs / actionnaires (ou sociétaires) et dirigeants / populations et territoires / consommateurs et clients / fournisseurs et partenaires. Simple d'utilisation et pertinent, il comporte **24 indicateurs qualitatifs et quantitatifs**, et se met en œuvre à partir d'une méthodologie rigoureuse via un recueil de données peu chronophage dans la durée.

L'Indice Synopia permet à l'entreprise de placer son action dans la dynamique des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU, en s'inscrivant dans le cadre d'une **croissance inclusive et durable**, et avec les finalités de la **loi Pacte**.

L'expertise d'A2 Consulting et ses équipes a été déterminante dans la mise au point des indicateurs et du référentiel, en liaison avec les membres du Synopia Lab. A2 Consulting est aujourd'hui chargé de réaliser les évaluations des entreprises qui participent à la phase test de l'Indice.

Pourquoi un travail sur le « partage de la valeur » ?

En toile de fond de cette réflexion majeure, se trouvent les bouleversements auxquels le monde fait face en ce début de XXI^e siècle :

- Changement climatique.
- Révolution numérique.
- Montée en puissance du pouvoir du consommateur.
- Remise en cause de la mondialisation et montée des nationalismes.
- Accroissement des inégalités.

La crise sanitaire a accéléré l'urgence de la prise en compte par les entreprises de ces changements, ce qui impose de véritables transformations des pratiques et des modèles. Le pouvoir politique considère d'ailleurs que l'entreprise doit se transformer. En 2019, Bruno Le Maire déclarait qu'il fallait « inventer le capitalisme du XXI^e siècle », afin de concilier, dans le temps long, l'indispensable performance de l'entreprise avec ses responsabilités vis-à-vis de ses parties prenantes.

REPÈRES HISTORIQUES

2012

- Création de Synopia le 28 mars 2012, au 51 avenue Montaigne, Paris.
 - Publication du premier rapport sur la gouvernance de la zone Euro.
-

2013

- Présentation du rapport « Refaire l'Europe » au Président de la République Française.
-

2014

- Publication du livre « (Re)prenons le pouvoir ! Manifeste pour notre droit à être bien gouvernés » par Alexandre Malafaye – Synopia Éditions.
 - Synopia organise son 1^{er} concert de bienfaisance en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de l'Égalité au bénéfice de l'association Terre Fraternité.
-

2015

- Synopia lance un appel en faveur du droit des Français à être bien gouvernés.
 - 2^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Fraternité, au bénéfice de la Fondation du Sport Français - Henri Sérandour.
-

2016

- Synopia lance un appel aux leaders politiques : « Écoutez-nous ! »
 - Lancement de *La Vraie Primaire*.
 - Publication du rapport « France 2017, des mesures immédiates pour une nouvelle gouvernance ».
 - 3^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Liberté, au bénéfice du Cercle sportif de l'Institution nationale des Invalides (CSINI).
-

2017

- Lancement du collectif « 3 débats, sinon rien », lancé avec Jacky Isabello.
 - Synopia lance un appel en faveur d'un « Grenelle de la Démocratie ».
 - 4^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème du Renouveau, au bénéfice des musiques de l'armée de Terre qui ont soutenu les 3 premiers concerts.
 - Présentation du rapport sur la réforme du Conseil économique, social et environnemental devant la Présidence et le Bureau du CESE.
-

2018

- Synopia est lauréat du 1^{er} Forum de Paris sur la Paix pour son projet sur le partage de la valeur (novembre).
 - 5^{ème} concert caritatif en l'Église Notre-Dame du Val-de-Grâce, Paris, au bénéfice de l'Œuvre nationale du Bleuet de France.
-

2019

- Voyage d'étude organisé à Budapest, Hongrie, dans le cadre du projet « Europe », et rédaction d'une note présentée à l'Ambassadeur de Hongrie à Paris.
- Synopia change de logo et de signature, et crée une vidéo de présentation.

REPÈRES HISTORIQUES (suite)

2020

- 25 mars : création du Journal du confinement, suivi du Journal des Futurs en mai. 76 articles seront publiés au total.
- Une compilation de ces textes a été publiée dans la 1^{ère} Revue Synopia (Éditions Télémaque, automne 2020).
- Lancement de l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise.
- 1^{ère} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 26 novembre sur « Cohésion & Travail ».

2021

- Publication du tome 2 des cahiers de l'Odyssee, consacré à la réforme de la Justice, intitulé : « Pour une évolution de la justice et de son écosystème ».
- Lancement de l'appel en faveur de la création d'un Conseil national de la reconstruction (CNR).
- Publication de la Revue spécial Académie Synopia « Cohésion & Travail (Synopia Éditions).
- Lancement de la phase test de l'Indice Synopia.
- 2^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 9 novembre sur « Cohésion & Territoires ».

2022

- Publication du rapport « Refaire la puissance publique » avec une soixantaine de propositions pour réformer nos institutions.
- **Le 28 mars 2022, Synopia fête ses 10 ans !**
- Création de la filiale Synopia Opérations SAS.
- Publication d'un essai : « Europe, la solidarité contre le naufrage » par Joséphine Staron – Synopia Éditions (mars).
- Publication de la Revue spécial Académie Synopia « Cohésion & Territoires ».
- 3^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 22 novembre sur « Cohésion & Transitions économiques ».

2023

- 1^{er} Forum du Numérique le 22 juin à l'École du Numérique à Lille : « Comment la révolution numérique peut-elle fabriquer de la cohésion ? ».
- 4^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 21 novembre sur « Cohésion & Jeunesses », en association avec le World Forum for a Responsible Economy organisé par le Réseau Alliances.
- Publication du rapport : « Le secteur privé non lucratif. La troisième voie au service de l'intérêt général. Une chance pour l'Etat ! » (novembre).
- Publication livre blanc : « Le bassin méditerranéen face à ses grands défis » dans le cadre des Rencontres Méditerranéennes (juin).

2024

- 2^{ème} Forum du Numérique le 16 mai à l'École du Numérique à Lille : « Souveraineté numérique européenne »
- 5^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 17 décembre sur « Cohésion & Résilience ».
- Publication livre blanc spécial élections européennes « Comment faire mieux avec l'Europe ? ».
- Publication du sondage Odoxa « Les Français et leur rapport personnel au changement », en partenariat avec Mascaret.
- De nouveaux partenariats stratégiques avec l'Académie de défense de l'École Militaire (Academ) et l'Académie diplomatique et consulaire du Quai d'Orsay.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

« Au service de **l'intérêt général**,
Synopia propose des idées et des solutions
pour **améliorer la gouvernance**
publique et privée, en France et en Europe,
afin de répondre aux défis contemporains
nationaux et internationaux,
et **favoriser les transitions et la cohésion**. »

NOS FINALITÉS

Transformer **les gouvernances**



&

Fabriquer de **la cohésion**

NOS LEVIERS

Influencer par **les idées**

&

Transformer par **les projets**



Retrouver Synopia sur sa chaîne YouTube