

LES RENCONTRES DE LA COHÉSION

Par



23 OCTOBRE 2025
7^e ÉDITION
HAUTS-DE-FRANCE

RÉINDUSTRIALISATION : LES CLÉS DE LA RÉUSSITE



Organisé par :



en association avec : L'ART DE COOPÉRER



**ENTREPRISES
ET CITÉS**

Le mot des fondateurs des Rencontres de la Cohésion Hauts-de-France

Alors que les fractures s'accroissent et que les repères communs s'estompent, les ressorts de la cohésion – pourtant essentiels à la vitalité de nos organisations comme de notre pays – sont soumis à rude épreuve. **Face à cette réalité, nous avons fait un choix : celui de l'action au service de l'intérêt général.**

C'est pour recréer du lien, faire vivre l'esprit de la cohésion autour d'un projet commun, montrer qu'il y a un chemin et redonner sa place au temps long, que nous avons lancé les Rencontres de la Cohésion en 2020 avec la Région Hauts-de-France et Entreprises et Cités.

Notre ambition est claire : mobiliser et interpeller les décideurs publics et privés pour relever ensemble les grands défis de la cohésion.

En croisant les expertises et les expériences dans une approche transversale et en s'appuyant sur la recherche et les méthodes de l'intelligence collective, nous cherchons à comprendre ce qui fabrique de la cohésion, nous identifions ce qui peut et doit être amélioré, nous mettons en valeur les initiatives cohésives et les bonnes pratiques.

Les Rencontres de la Cohésion sont devenues un rendez-vous incontournable pour comprendre les transformations à l'œuvre et apporter des réponses à la hauteur des incertitudes contemporaines.

Bienvenue à bord !

Alexandre Malafaye, Président de Synopia

La Région Hauts-de-France s'est engagée dans une démarche de co-construction de ses politiques publiques, avec la conviction que la cohésion est un levier essentiel de performance collective, économique, sociale. Elle en a fait un axe structurant de sa stratégie de développement, au service notamment de la réindustrialisation de son territoire. À travers les Rencontres de la Cohésion, nous renforçons les synergies entre les acteurs publics, les entreprises, la recherche et l'innovation, à toutes les échelles. **Réussir la réindustrialisation, c'est aussi faire dialoguer des cultures différentes, pour construire ensemble des solutions durables et partagées.**

Xavier Bertrand, Président de la Région Hauts-de-France

Prometteur de « l'art de coopérer », Entreprises et Cités contribue à l'accélération des solutions qui permettent d'accompagner les entrepreneurs dans leur engagement en faveur d'un développement économique durable et de la promotion de modèles sociaux innovants, conjuguant épanouissement humain et performance économique. **Les décideurs ont besoin de réfléchir, d'échanger et de partager leurs expériences afin de relever ces défis complexes de cohésion et en particulier ceux liés à la réindustrialisation de nos territoires.** Nous adhérons pleinement à l'ambition des Rencontres de la Cohésion de construire une vision commune et de donner du sens à l'action.

Jean-Pierre Letartre, Président d'Entreprises et Cités



SYNOPIA
le laboratoire des gouvernances



 **Région
Hauts-de-France**



L'ART DE COOPÉRER
**ENTREPRISES
ET CITÉS**



**Pour sa 7^{ème} édition, l'Académie Synopia devient
Les Rencontres de la Cohésion !**



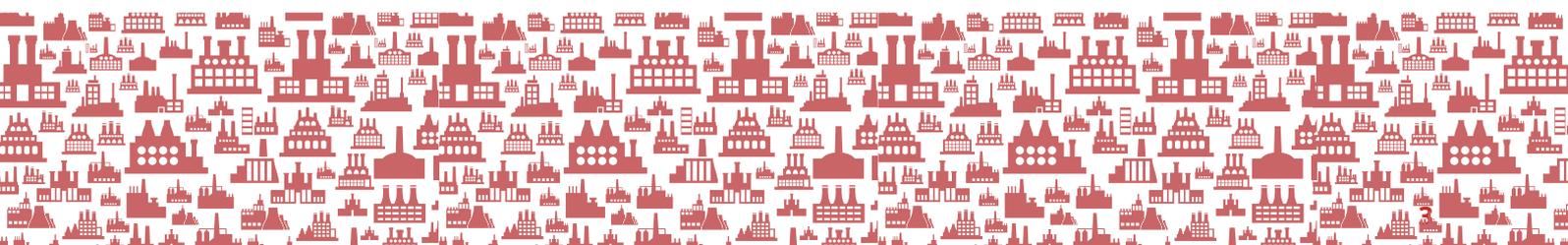
**Thème :
Réindustrialisation : les clés de la réussite !**

Face aux enjeux géopolitiques croissants et aux multiples difficultés graves auxquels nous sommes confrontés (transitions, cohésion, souveraineté, déficits, dette...), réussir la réindustrialisation de la France constitue une priorité nationale.

Mais le défi qui nous attend est immense ! Le résoudre imposera de changer de modèle, de faire preuve d'agilité, de transformer nos modes d'action et simplifier nos procédures, de repenser le rôle des acteurs publics et privés, de gagner en compétitivité, de faire preuve de pragmatisme et surtout, d'accepter de prendre des risques et d'aller vite !

Car réindustrialiser notre pays ne se limite pas à vouloir relancer la production. Pour que la réindustrialisation de la France voit vraiment le jour, elle doit être pensée et mise en œuvre comme un projet collectif. Quel rôle peuvent jouer l'État et les collectivités dans l'élaboration et le développement de politiques industrielles territorialisées ? Comment anticiper les besoins en compétences, les préparer et bâtir une stratégie de formation adaptée aux filières d'avenir ? Quelle place pour le dialogue social dans l'accompagnement des créations et mutations industrielles ? Comment renforcer la compétitivité des territoires et accroître leur attractivité sans creuser les inégalités ? Voilà les questions auxquelles nous tenterons d'apporter des réponses.

Rendez-vous le jeudi 23 octobre 2025, au siège de la Région Hauts-de-France





LES RENCONTRES DE LA COHÉSION



« Résoudre ensemble les défis de la cohésion »

Construire ensemble des solutions pour un monde qui bouge

Un constat :

- Partout, les responsables d'équipes, de territoires ou d'organisations font face à un même défi : maintenir la cohésion dans un monde en transition.
- Mais face à des enjeux complexes, personne ne peut avancer seul.

Notre réponse :

- Depuis 2020, Synopia organise chaque année les Rencontres de la Cohésion.
- Un événement unique pour croiser les regards, confronter les idées, partager les expériences et co-construire des solutions.

Une méthode simple et efficace :

- Un thème co-défini avec nos partenaires
- Des mois de réflexion en amont
- L'intelligence collective et le partage des bonnes pratiques
- Une journée riche en échanges et sources d'inspiration



Au programme :

Des plénières percutantes, des grands témoins, des tables rondes, des moments informels... et surtout, la volonté d'être utile et au service de l'intérêt général.

Notre ambition :

- Interpeller
- Inspirer et prendre du recul
- Imaginer et proposer
- Partager
- Retrouver le temps long
- Des idées neuves, des pratiques utiles, des ponts durables entre acteurs publics, privés, associatifs, académiques et citoyens



La nouveauté des Rencontres : les Trophées de la Cohésion

- Chaque année, Synopia récompense des acteurs engagés au service de la Cohésion.

Notre mot d'ordre :
Agir ensemble pour une cohésion durable

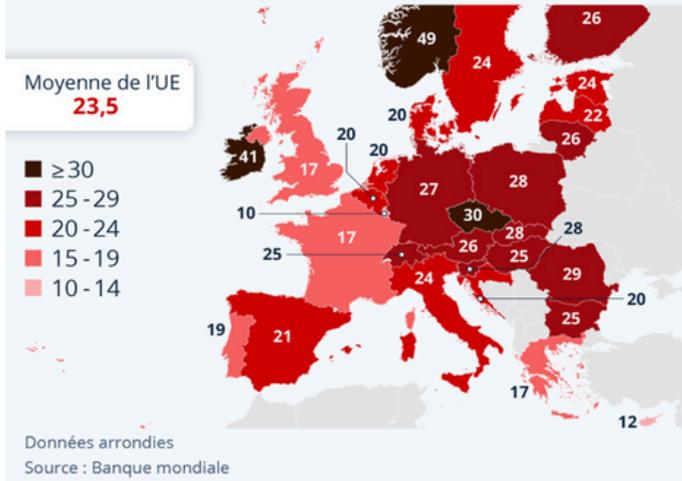


Quelques chiffres clés sur l'industrie au niveau européen



Le poids de l'industrie dans l'économie en Europe

Part du secteur industriel dans le produit intérieur brut (PIB) des pays européens en 2022, en %



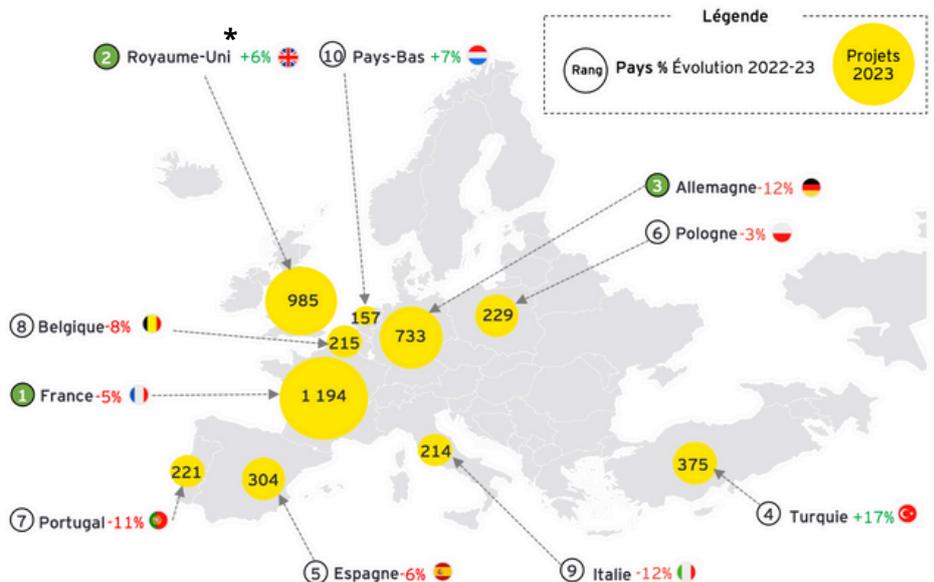
Selon BPI, la France est le 3ème acteur industriel en Europe et se positionne au 5ème rang mondiale.

Le secteur industriel génère plus de 1000 Md€ du chiffre d'affaires.

En 2021, plus de 270 000 entreprises industrielles opéraient en France, employant plus de 3M€ de personnes.

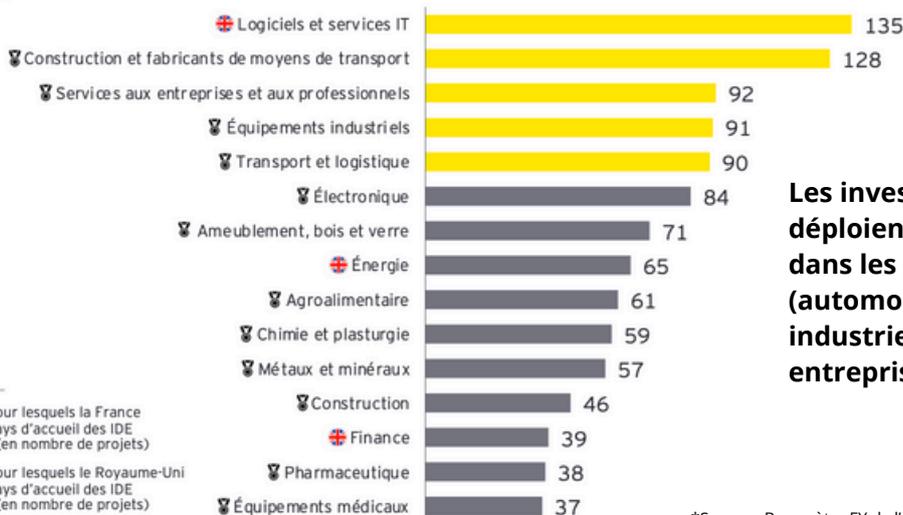
LES DONNÉES EY *

10 PRINCIPAUX PAYS D'ACCUEIL DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS ANNONCÉS EN EUROPE EN 2023, EN NOMBRE DE PROJETS



Pour la 5ème année consécutive et selon le baromètre de l'attractivité EY 2024, la France est le pays le plus attractif d'Europe devant le Royaume-Uni et l'Allemagne.

* PRINCIPAUX SECTEURS AYANT ACCUEILLI DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS EN FRANCE EN 2023 (EN NOMBRE DE PROJETS)



Les investissements internationaux se déploient dans tous les pans de l'économie : dans les grands secteurs historiques (automobile, aéronautique, équipements industriels...) mais aussi dans les services aux entreprises.



Quelques chiffres clés sur l'industrie au niveau français et région Hauts-de-France



L'INDUSTRIE : UN PILIER POUR L'AVENIR POUR 4 FRANÇAIS SUR 5*

Les résultats de l'Observatoire montrent un consensus clair : Français et ingénieurs s'accordent sur l'importance stratégique de l'industrie. **77% des Français et 80% des ingénieurs considèrent l'industrie comme un secteur d'avenir**, indispensable pour la création de richesse, la transition écologique, et l'emploi local.



LE CONSTAT COMMUN D'UN DÉCROCHAGE

Malgré cette reconnaissance, **77% des Français et 83% des ingénieurs perçoivent l'industrie française comme étant en déclin**, et notamment par rapport à ses voisins européens.



*source : Observatoire Arts & Métiers des industries responsables, 1ère édition : Quel avenir pour l'industrie en France ? Novembre 2024



Les six premiers secteurs en poids sur le territoire de la France métropolitaine

Industrie textile



Industries des produits minéraux



Industrie automobile



Métallurgie et transformation des métaux



Chimie, caoutchouc, plastiques



Industries agricoles et alimentaires



Lecture :

Les Hauts-de-France sont la **2^{ème}** région en terme de nombre d'emplois dans l'industrie textile. **22,6 %** des salariés de l'industrie textile de France métropolitaine travaillent dans les Hauts-de-France, soit **7 877** salariés.

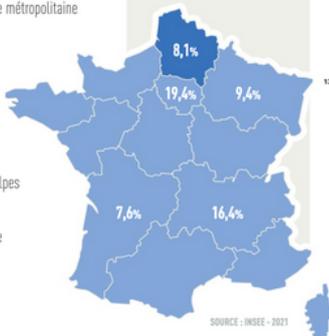
Depuis 2015, le nombre de salariés de l'industrie textile dans les Hauts-de-France a baissé de **15 %**.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

4^e RÉGION FRANÇAISE POUR LA VALEUR AJOUTÉE INDUSTRIELLE

8,1% de la valeur ajoutée industrielle en France métropolitaine

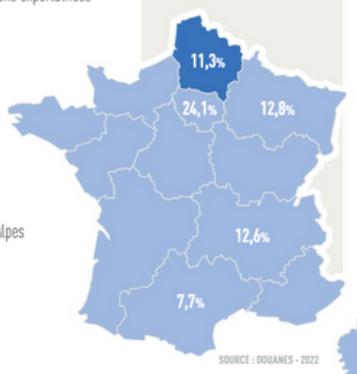
SOURCE : INSEE - 2021



4^e RÉGION RÉGION EXPORTATRICE

Les 5 premières régions exportatrices dans l'industrie.

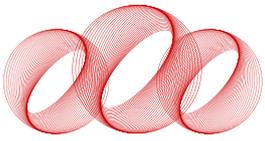
1. Île-de-France
2. Grand-Est
3. Auvergne-Rhône-Alpes
4. Hauts-de-France
5. Occitanie



4^e RÉGION INDUSTRIELLE DE FRANCE EN NOMBRE DE POSTES SALARIÉS



L'industrie des Hauts-de-France emploie plus de **271 245** salariés, soit **9,1%** des emplois industriels français



7° édition

Les Rencontres de la Cohésion - Hauts-de-France - 2025

Réindustrialisation : les clés de la réussite !

Programme prévisionnel

Face aux défis géopolitiques et aux difficultés structurelles auxquels nous sommes confrontés (transitions, cohésion, souveraineté, déficits, dette...), réussir la réindustrialisation de la France constitue une priorité stratégique.

09h00 – 9h30 : Introduction par Xavier Bertrand, Président de la Région Hauts-de-France* et Alexandre Malafaye, Président et Fondateur de Synopia

9h30 – 10h30 : Table ronde #1 :

Comment rendre possible la réindustrialisation ? Quel rôle pour les pouvoirs publics ?

10h30 – 11h00 : **Grand témoin : Roland Lescure**, vice-Président de l'Assemblée Nationale, ancien Ministre délégué auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargé de l'Industrie et de l'Énergie*

11h00 - 11h45 : Table ronde #2 :

Comment réussir le défi des ressources et des compétences ?

11h45 – 12h00 : Focus sur les enjeux d'infrastructure

12h00 - 12h30 : **Grand témoin : Emilie de Lombarès***, Présidente du Directoire, groupe Onet

12h30 – 13h00 : **Remise des Trophées de la Cohésion**

Parmi les intervenants* : **Bertrand Blanpain**, Directeur Général Délégué, Groupe Crédit Mutuel Arkéa et Président du Directoire, Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels, **Xavier Bourat**, Directeur Régional, TotalEnergies, **Jean-Marc Duquesne**, Directeur général Gicat, **Jean-Pierre Letartre**, Président Entreprises et Cités, **Rollon Mouchel-Blaisot**, Préfet de la Somme, **Rafael Ponce**, DGA Communauté Urbaine de Dunkerque / DG Écosystème D, **Patrick Scauftaire**, Président-Recteur Université Catholique de Lille.

Bien ancré sur ses fondamentaux - l'intelligence collective, l'horizontalité et le décloisonnement des pensées - et fort de son expérience, Synopia réaffirme sa conviction :

C'est ensemble que nous résoudrons les défis de la cohésion !



LES TROPHÉES DE LA COHÉSION

Avec Synopia, nous menons depuis 2014 un travail de fond sur la cohésion et au travers des Rencontres de la Cohésion, nous mobilisons chaque année des dizaines de partenaires publics, privés, associatifs, institutionnels et académiques dont nous constatons l'engagement réel et souvent exceptionnel en faveur de la cohésion. La première édition des Trophées a été lancée le 17 décembre 2024 lors des Rencontres de la Cohésion à Lille, au siège de la Région Hauts-de-France.

Les objectifs des Trophées de la Cohésion sont :

- Reconnaître, valoriser et récompenser les initiatives remarquables qui favorisent la cohésion sociale, professionnelle, économique ou territoriale.
- Encourager les organisations et les personnes à s'engager durablement dans des démarches inclusives et collaboratives.
- Inspirer d'autres acteurs en mettant en lumière des pratiques exemplaires ou des modèles ou des actions intrinsèquement cohésifs.

Les catégories de Trophées :

- Cohésion & Territoires
- Cohésion & Jeunesses
- Cohésion & gouvernance
- Cohésion & responsabilité environnementale
- Cohésion & responsabilité sociale

L'ambition de Synopia :

- Organiser une cérémonie de remise des Trophées de la Cohésion chaque année dans les Hauts-de-France.
- Déployer les Trophées de la Cohésion dans d'autres régions.





PARTENARIAT



DEVENEZ PARTENAIRE DES RENCONTRES DE LA COHÉSION

	PARTENAIRE			GRAND PARTENAIRE		
	PME	ETI	GE	PME	ETI	GE
Invitation au cocktail des partenaires	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Réalisation et diffusion d'une interview filmée/podcast	✗	✗	✗	✓	✓	✓
Visibilité du partenaire	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Contribution écrite - Revue Synopia	✗	✗	✗	✓	✓	✓
Prise de parole	✗	✗	✗	✓	✓	✓
Montant en € HT	3 000	5 000	8 000	7 000	10 000	15 000



DEVENEZ PARTENAIRE DES TROPHÉES DE LA COHÉSION

	PME	ETI	GE
Invitation au cocktail des partenaires	✓	✓	✓
Présence de logo partenaires sur les supports de communication : • dont le communiqué presse	✓	✓	✓
Participation à la cérémonie des Trophées de la Cohésion	✓	✓	✓
Montant en € HT*	3 000	7 000	10 000

*Une partie du budget des Trophées de la cohésion sera reversée sous forme de dotations aux lauréats.

LES LIVRABLES DES PRÉCÉDENTES RENCONTRES DE LA COHÉSION EN HAUTS-DE-FRANCE

50 partenaires entreprises, institutionnels, universitaires et associatifs, médias

30 grands témoins, intervenants et animateurs

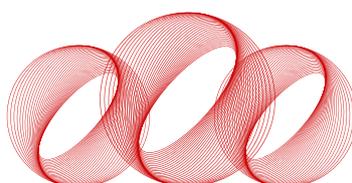
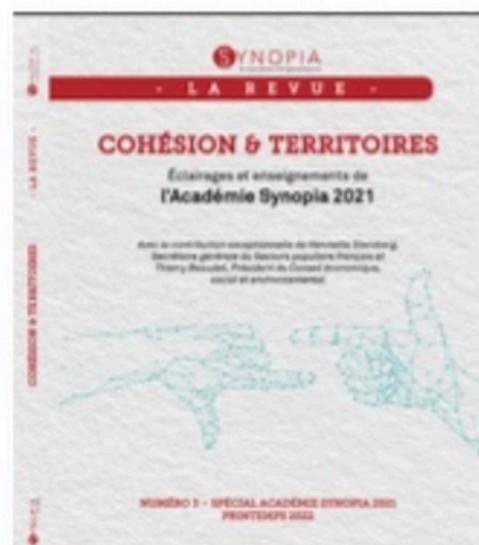
1 communication live LinkedIn le jour J

1 communication en amont de l'évènement et post-évènement **relayée par la presse locale**

200 décideurs mobilisés : élus, ministres, dirigeants, chercheurs, experts, etc...

1 revue qui résume les prises de paroles et les solutions issues des Rencontres de la Cohésion

1 chaîne de podcasts avec un focus sur les grands témoins



LES TEMPS FORTS DES SIX DERNIÈRES RENCONTRES DE LA COHÉSION

2025 - « COHÉSION & SPORT » RÉGION SUD

« COMMENT FAIRE DU SPORT ET EN PARTICULIER DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES, UN FACTEUR ET ACCÉLÉRATEUR DE COHÉSION TERRITORIALE ? »

- Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 : une réussite collective
- Les Jeux de 2030 : un tremplin pour la Région Sud
- Comment les valeurs du sport peuvent-elles modifier une organisation et changer les mentalités ?
- Sport & Jeunesse : une destinée partagée
- Sport pour tous : fondation d'une république apaisée



2024 - « COHÉSION & RÉSILIENCE » RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

« LA RÉSILIENCE FACE AUX NOUVELLES MENACES : COMMENT PRÉSERVER NOTRE COHÉSION ? »

- La résilience malmenée par la multiplication des crises et des tensions géopolitiques.
- Comment réduire nos dépendances stratégiques et les fragilités qui en découlent ?
- La résilience à l'épreuve de « l'archipel français » et de la précarité.
- Comment garder l'équilibre entre nécessité de s'adapter et acceptabilité sociale ?
- Quelles stratégies pour faire face aux manipulations, aux ingérences étrangères et au déploiement de l'intelligence artificielle ?



2023 - « COHÉSION & JEUNESSES » RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

« COMMENT FABRIQUER DE LA COHÉSION AVEC LA JEUNESSE ? »

- Travail & Jeunesses : Quels projets et quelles organisations d'entreprises voulons-nous construire ensemble ?
- Société & Jeunesses : Quelle société voulons-nous bâtir ensemble ?
- Engagement & Jeunesses : Quel rôle pour les associations ?
- Planète & Jeunesses : Quels rôles et responsabilités des acteurs économiques et sociaux pour une transition juste ?



LES TEMPS FORTS DES SIX DERNIÈRES RENCONTRES DE LA COHÉSION



2022 - « COHÉSION & TRANSITIONS ÉCONOMIQUES » RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

« COMMENT LES TRANSITIONS ÉCONOMIQUES PEUVENT-ELLES FABRIQUER DE LA COHÉSION ? »

- Transitions et impacts sociaux : Comment mieux réduire les inégalités ?
- Transition et développement : Comment faire vivre et prospérer un territoire ?
- Transition et engagement : Comment passer du « chacun pour soi » à « réussir ensemble » ?
- Transition et mobilité : Comment les nouvelles formes de mobilités peuvent-elles favoriser la cohésion des territoires ?
- Transition durable : Quels rôles et responsabilités pour l'Entreprise ?
- Transition et énergie : Le rôle des territoires et des acteurs économiques pour une transition juste ?
- Vers l'infini et l'au-delà : Et l'Europe, vous la voyez comment en 2040 ?



2021 - « COHÉSION & TERRITOIRES » RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

« COMMENT FABRIQUER DE LA COHÉSION AU SEIN DES TERRITOIRES ? »

- Solidarité et jeunesse : Comment lutter contre l'exclusion dans les territoires ?
- Développement et jeunesse : Comment les nouveaux métiers et les nouvelles formes de travail peuvent changer la donne dans les territoires ?
- Entreprises et RSE : Comment l'engagement social et environnemental des entreprises participe à la cohésion des territoires ?
- Attractivité et rayonnement : Comment le sport et la culture contribuent à la cohésion des territoires ?



2020 - « COHÉSION & TRAVAIL » RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

« COMMENT ASSURER ET PRÉSERVER LA COHÉSION DES ÉQUIPES FACE À UNE CRISE EXCEPTIONNELLE ET DURABLE ? »

- Vers une nouvelle relation de l'individu au collectif et une transformation du rapport au travail ?
- Comment la crise transforme-t-elle l'entreprise, ses métiers et ses relations avec les parties prenantes ?
- Comment gérer la cohésion dans « un jour sans fin » ?
- Quels enseignements tirer de la crise sur l'art et la manière de décider ? L'importance du lien intergénérationnel.

Ils ont partagé leur expérience lors de l'édition 2024 des Rencontres de la Cohésion Hauts-de-France



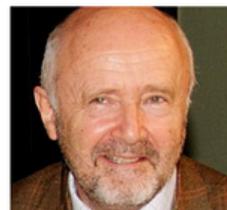
Xavier Bertrand*
Président
Région Hauts-de-France



Isabelle Patrier
Directrice France
TotalEnergies



Didier Le Bret
Directeur
Académie diplomatique
Quai d'Orsay



Brice Lalonde
Président
Équilibre des Énergies



Jean-Claude Mailly
Vice-Président
Synopia



Bertrand Blanpain
DG Délégué
Groupe Crédit Mutuel Arkéa
Président Directoire Arkéa BEI



Henriette Steinberg
Secrétaire générale
Secours Populaire Français



Luc SMESSAERT
Vice-Président
FNSEA



Arnaud Coustillière
Amiral (2S),
Président,
Pôle d'Excellence Cyber



Thomas Puga
Capitaine de Vaisseau
Marine Nationale



Laurent Keiser
Directeur de la Stratégie
Healthy group



Nicolas Devaux
Adjoint au directeur en charge
de la RSE, Hauts-de-France
Nord-Pas-de-Calais ENEDIS



Emmanuel Lenain
Directeur Sûreté France, Eau
Recyclage et Valorisation
SUEZ



Alban Ondrejcek
Co-fondateur
Anozr Way



Carine Jupin
Directrice Banque de France
Région Hauts-de-France



Alexandre Malafaye
Président
Synopia



Alison Marquilly
Directrice Territoires
et solutions énergétiques, EDF



Yves Censi
Député honoraire
Senior Partner, Mascaret



Eric Mottet
Professeur de géopolitique
Université Catholique de Lille



Benjamin Grange
CEO Mascaret



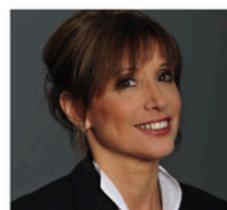
Michel Monneret
Administrateur de L'État
Ancien directeur de l'Agence du
Numérique de la Sécurité Civile



Simon Karleskind
Directeur régional,
ADEME Hauts-de-France



Frédéric Barbry
Général de division
Chef d'état-major, CFOT



Geneviève Goëtzinger
Journaliste Académie Synopia
Présidente, ImaGGe



Benoît Bourel
Directeur RSE
Université Catholique de Lille



Christian Sommade
Délégué général
Haut Comité Français
pour la Résilience Nationale



Florence Puybureau
Directrice des opérations
Campus Cyber Hauts-de-France
Lille Métropole



Charles-Benoît Heidsieck
Président-fondateur
Le Rameau



Gilles Berhault
Directeur général Zéro et
STOP Exclusion
Énergétique

Les partenaires 2024 des Rencontres de la Cohésion Hauts-de-France

LES PARTENAIRES



LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



LES PARTENAIRES ASSOCIATIFS



LES PARTENAIRES CONSEIL, ÉVÉNEMENTIEL ET MÉDIAS



Synopia, Le Laboratoire de gouvernances

Créé en 2012, Synopia est un think tank indépendant, non-partisan, et reconnu d'intérêt général. Synopia place la gouvernance au centre de ses recherches et projets, dans le respect de sa raison d'être :

« Transformer les gouvernances publiques et privées, et fabriquer de la cohésion »

Nos leviers d'action :

- **Influencer par les idées,**
- **Transformer par les projets.**

À cette fin, Synopia élabore des propositions à destination des décideurs et développe des projets qui visent à améliorer la gouvernance publique et la gouvernance des entreprises pour les rendre plus efficaces, plus justes et plus inclusives, à renforcer la cohésion, en France et en Europe, et à enrichir les réflexions stratégiques et prospectives.

SYNOPIA réunit des dirigeants d'entreprises, des hauts fonctionnaires civils, des responsables militaires, des intellectuels et chercheurs, des magistrats, des étudiants et de jeunes actifs, etc... (150 membres).

Conseil d'administration

Bureau :

- Alexandre Malafaye, Président
- Jean-Claude Mailly, Vice-président
- Bruno Pic, Trésorier
- Bernard Vanneste, Trésorier-adjoint

Membres :

- Eric Autellet
- Christine Bardin
- Stéphane Beemelmans
- Bruno Cathala
- Yves Censi
- Corinne Champagner-Katz
- Eric Danon
- Jean-Michel Deveza
- Paola Fabiani
- Jacques Gérard
- Geneviève Goëtzinger
- Christophe Gomart
- André Lanata
- Eric Monnin
- Vanina Pietri
- Florence Provendier

Comité de Direction (CoDir) :

- Laura Schaub, Directrice des projets
- Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales
- et les membres du Bureau

Membres associés au CoDir :

- Édouard Detaille, Délégué Région Sud
- Paul Boucher, Chercheur associé
- Vanina Pietri, Déléguée au mécénat
- Jean-Marc Schaub, Conseiller

SYNOPIA
DEPUIS 2012



150 membres actifs
et experts

6 livres



+ de 350
conférences

30
grands événements



Plus de
200
relais dans
les médias

+ de 350
rapports, notes
et articles





CONTACT

synopia@synopia.fr
www.synopia.fr



RETROUVER SYNOPIA SUR SA CHAÎNE YOUTUBE