Les Rencontres de la cohésion 2026



TRANSFORMER, SE TRANSFORMER ET FÉDÉRER

Lille, Région Hauts-de-France, 10 décembre 2026

Institut Synopia

Organisé par :

INSTITUT SYNOPIA
Gouvernance & Souverainetés

Région Hauts-de-France

En association avec :

L'ART DE COOPÉRER
ENTREPRISES ET CITÉS

LE MOT DES FONDATEURS DES RENCONTRES DE LA COHÉSION

Hauts-de-France



Alors que les fractures s'accentuent et que les repères communs s'estompent, les ressorts de la cohésion – pourtant essentiels à la vitalité de nos organisations comme de notre pays – sont soumis à rude épreuve. **Face à cette réalité, nous avons fait un choix : celui de l'action au service de l'intérêt général.**

C'est pour recréer du lien, faire vivre l'esprit de la cohésion autour d'un projet commun, montrer qu'il y a un chemin et redonner sa place au temps long, que nous avons lancé les Rencontres de la Cohésion en 2020 avec la Région Hauts-de-France et Entreprises et Cités.

Notre ambition est claire : mobiliser et interpeller les décideurs publics et privés pour relever ensemble les grands défis de la cohésion.

Alexandre Malafaye, Président de Synopia

La Région Hauts-de-France s'est engagée dans une démarche de co-construction de ses politiques publiques, avec la conviction que la cohésion est un levier essentiel de performance collective, économique, sociale. Elle en a fait un axe structurant de sa stratégie de développement, au service notamment de la réindustrialisation de son territoire.



À travers les Rencontres de la Cohésion, nous renforçons les synergies entre les acteurs publics, les entreprises, la recherche et l'innovation, à toutes les échelles. **Réussir la réindustrialisation, c'est aussi faire dialoguer des cultures différentes, pour construire ensemble des solutions durables et partagées.**

Xavier Bertrand, Président de la Région Hauts-de-France



Prometteur de « l'art de coopérer », Entreprises et Cités contribue à l'accélération des solutions qui permettent d'accompagner les entrepreneurs dans leur engagement en faveur d'un développement économique durable et de la promotion de modèles sociaux innovants, conjuguant épanouissement humain et performance économique.

Les décideurs ont besoin de réfléchir, d'échanger et de partager leurs expériences afin de relever ces défis complexes de cohésion et en particulier ceux liés à la réindustrialisation de nos territoires. Nous adhérons pleinement à l'ambition des Rencontres de la Cohésion de construire une vision commune et de donner du sens à l'action.

Jean-Pierre Letartre, Président d'Entreprises et Cités

LES 8° RENCONTRES DE LA COHÉSION



Thème :

Transformer, se transformer et fédérer

Comment réussir les transitions et fabriquer de la cohésion ?

À l'heure où les transitions écologique, industrielle et numérique s'accélèrent, une question centrale s'impose : comment éviter qu'elles ne deviennent un facteur supplémentaire de fractures sociales, territoriales et démocratiques ? Derrière les impératifs de décarbonation, de réindustrialisation et d'appropriation de l'intelligence artificielle se joue en réalité la capacité à recréer du lien entre territoires, catégories sociales et acteurs économiques.

Or, aucune transformation ne réussit par sa seule nécessité : elle doit être comprise, expliquée et acceptée. À mesure que les résistances s'expriment et que la défiance envers les institutions progresse, les responsables publics comme les dirigeants d'entreprise se retrouvent confrontés à une même difficulté : comment conduire le changement sans brutaliser, associer sans bloquer et décider sans fracturer davantage ?

Au-delà des enjeux économiques et technologiques, ces transitions posent donc une question profondément politique et démocratique : celle du consentement, de la justice dans la répartition des efforts et de la capacité à embarquer l'ensemble du pays dans le changement. En effet, face à ces tensions croissantes, les méthodes de gouvernance deviennent aussi importantes que les objectifs eux-mêmes. Autorité, concertation, négociation ou médiation ne répondent pas aux mêmes situations, mais doivent pouvoir s'articuler pour prévenir les conflits, dépasser les blocages et construire des compromis durables.

Rendez-vous le jeudi 10 décembre 2026, au siège de la Région Hauts-de-France



10 DÉC Lille

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

En présence de Xavier Bertrand

09H00 **Introduction et présentation du Baromètre Bona fidé pour Synopia-Mascaret**

« La France vue par les Français : du rêve à la réalité ! »

- **Alexandre Malafaye**, Président de l'Institut Synopia
- **Jean-Pierre Letartre**, Président d'Entreprises et Cités et du MEDEF Lille Métropole
- **Samuel Jequier**, Président, Institut Bona fidé

09H15 **Table ronde #1**

Transition énergétique, réindustrialisation, intelligence artificielle : des opportunités pour réparer « l'archipel français » ?

- **Xavier Bourat**, Directeur régional Hauts-de-France, TotalEnergies
- **Abir Béatrice Karami**, Enseignante-Chercheuse en Informatique, Institut Catholique de Lille – Laboratoire LITL
- **Stéphane Martinat**, Directeur régional de la Banque de France en Hauts-de-France
- **Julien Pattin**, Directeur territorial, Enedis

10H15 **Pop-up**

La quête de sens et l'enjeu du narratif

- **Albin Wagener**, Professeur, Directeur adjoint de l'École des Sciences et de la Société, Université Catholique de Lille

10H25 **Table ronde #2**

Piloter le changement : autorité, négociation, médiation, quelles méthodes ?

- **Romain Carayol**, Président de la Fédération française des Centres de Médiation
- **Antoine Creux**, Général d'armée aérienne (2S), Président de la Société des membres de la Légion d'honneur
- **Mathilde Durie**, Directrice générale de Norsys et Présidente du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD)
- **Jean-Claude Mailly**, Secrétaire général de Force ouvrière (2004-2018)

11H20 **Grand Témoin**

- **Émilie de Lombarès**, Présidente du Directoire, Groupe Onet

11H35 **Table ronde #3**

Peut-on encore fédérer ? Quel(s) rôle(s) pour les entreprises ? Quels défis pour l'enseignement ?

Avec **Émilie de Lombarès**, Présidente du Directoire, Groupe Onet
et

- **Bertrand Blanpain**, Directeur général délégué, Crédit Mutuel Arkéa
- **Jean-Pierre Frémont**, Directeur des Territoires et de l'Action régionale, EDF
- **Patrick Scauflaire**, Président-recteur, Université Catholique de Lille

12H30 **Remise des Trophées de la cohésion**

13H00 **Cocktail déjeunatoire**

Programme provisoire, sous réserve d'ajustement.

Cohésion et transitions !

Les 8° Rencontres de la cohésion

Lille, Hôtel de Région, les 9 (soirée) et 10 décembre 2026

THÈME :

Transformer, se transformer et fédérer

Comment réussir les transitions et fabriquer de la cohésion ?

DÉCLINAISON :

Table ronde 1 :**Décarboner, réindustrialiser, numériser : des opportunités pour réparer "l'archipel français" ?**

À l'heure où les transitions écologique, productive et technologique s'accélèrent, une même question s'impose : comment éviter qu'elles ne deviennent un facteur supplémentaire d'inquiétude, de résistance et de fragmentation ?

Derrière les impératifs de décarbonation, de réindustrialisation et d'appropriation du numérique à tous les niveaux — et désormais de l'intelligence artificielle — se joue en réalité bien plus qu'une transformation économique : la capacité à recréer du lien entre territoires, entre catégories sociales, entre métropoles et périphéries, entre gagnants et perdants du changement.

Cette table ronde explorera une hypothèse centrale : et si ces grandes transitions pouvaient aussi être mises au service d'une meilleure cohésion du pays, à condition d'être pensées à l'aune de compétitivité et d'innovation, mais aussi en termes de place de l'Homme, d'ancrage territorial et de justice dans la répartition des efforts comme des progrès ?

Table ronde 2 :**Piloter le changement : autorité, négociation, médiation, quelles méthodes ?**

Aucune transition ne réussit par sa seule nécessité. Encore faut-il savoir la conduire, l'expliquer, l'arbitrer et, lorsque c'est nécessaire, désamorcer les blocages qu'elle suscite.

Entre impératif de décision, montée des résistances, défiance envers les institutions et fragmentation des intérêts, les responsables publics comme les dirigeants d'entreprise sont confrontés à une même question : quelles méthodes permettent réellement d'agir sans brutaliser, d'associer sans paralyser, de négocier sans s'enliser ?

Cette table ronde explorera les différents registres de conduite du changement — autorité, concertation, négociation, médiation — pour comprendre dans quelles situations chacun trouve sa pertinence, et comment les articuler pour transformer efficacement et recréer de l'adhésion.

LES RENCONTRES DE LA COHÉSION

« Résoudre ensemble les défis de la cohésion »

Un constat :

- Partout, les responsables d'équipes, de territoires ou d'organisations font face à un même défi : maintenir la cohésion dans un monde en transition.
- Mais face à des enjeux complexes, personne ne peut avancer seul.

Notre réponse :

- Depuis 2020, l'institut Synopia organise chaque année les Rencontres de la Cohésion.
- Un événement unique pour croiser les regards, confronter les idées, partager les expériences et co-construire des solutions.

Une méthode simple et efficace :

- Un thème co-défini avec nos partenaires
- Des mois de réflexion en amont
- L'intelligence collective et le partage des bonnes pratiques
- Une journée riche en échanges et sources d'inspiration

Au programme :

Des plénières percutantes, des grands témoins, des tables rondes, des moments informels… et surtout, la volonté d'être utile et au service de l'intérêt général.

Notre ambition :



- Interpeller
- Inspirer et prendre du recul
- Imaginer et proposer
- Partager
- Retrouver le temps long
- Des idées neuves, des pratiques utiles, des ponts durables entre acteurs publics, privés, associatifs, académiques et citoyens

Les Trophées de la Cohésion : Troisième édition

- Chaque année, à l'occasion des rencontres de la cohésion, l'institut Synopia récompense des acteurs engagés au service de la Cohésion.



Notre mot d'ordre :
Agir ensemble pour une cohésion durable

LES TROPHÉES DE LA COHÉSION
TROISIÈME ÉDITION - 2026

Avec Synopia, nous menons depuis 2014 un travail de fond sur la cohésion et au travers des Rencontres de la Cohésion, nous mobilisons chaque année des dizaines de partenaires publics, privés, associatifs, institutionnels et académiques dont nous constatons l'engagement réel et souvent exceptionnel en faveur de la cohésion. La première édition des Trophées a été lancée le 17 décembre 2024 lors des Rencontres de la Cohésion à Lille, au siège de la Région Hauts-de-France. La deuxième édition, dont le jury et les lauréats sont présentés à la page suivante, s'est déroulée le 23 octobre 2025 au siège de la Région Hauts-de-France.

Les objectifs des Trophées de la Cohésion sont :

- Reconnaître, valoriser et récompenser les initiatives remarquables qui favorisent la cohésion sociale, professionnelle, économique ou territoriale.
- Encourager les organisations et les personnes à s'engager durablement dans des démarches inclusives et collaboratives.
- Inspirer d'autres acteurs en mettant en lumière des pratiques exemplaires ou des modèles ou des actions intrinsèquement cohésifs.

Les catégories de Trophées :

- Cohésion & Territoires
- Cohésion & Jeunesses
- Cohésion & Gouvernance
- Cohésion & Responsabilité environnementale
- Cohésion & Responsabilité sociale



L'ambition de Synopia :

- Organiser une cérémonie de remise des Trophées de la Cohésion chaque année dans les Hauts-de-France.
- Déployer les Trophées de la Cohésion dans d'autres régions.

Édition 2024



Édition 2025



LES TROPHÉES DE LA COHÉSION 2025 À LILLE

LE JURY



Jean-Claude Mailly
Président du jury



Edouard Detaille
Directeur des opérations, Marsia



Florence Provendier
Députée honoraire



Geneviève Goëtzinger
Présidente imaGGe



Laura Schaub
Administratrice de Synopia



Camille de Peretti
Ecrivaine



Joséphine Staron
Docteur en philosophie

LES LAURÉATS

L'adaptelier

LES GEEKS DU BÂTIMENT

Association Mots & Merveilles
Lutte contre l'illettrisme Prévention et remédiation

Association La Petite Pierre

LA CLOCHE
RÉSONNONS SOLIDAIRE

PARTENARIAT

DEVENEZ PARTENAIRE DES RENCONTRES DE LA COHÉSION

	PARTENAIRE			GRAND PARTENAIRE		
	PME	ETI	GE	PME	ETI	GE
Invitation au cocktail des partenaires	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Visibilité du partenaire	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Contribution écrite - Revue Synopia	✗	✗	✗	✓	✓	✓
Prise de parole	✗	✗	✗	✓	✓	✓
Montant en € HT	3 000	5 000	8 000	7 000	10 000	15 000

DEVENEZ PARTENAIRE DES TROPHÉES DE LA COHÉSION

	PME	ETI	GE
Invitation au cocktail des partenaires	✓	✓	✓
Présence de logo partenaires sur les supports de communication : • dont le communiqué presse	✓	✓	✓
Participation à la cérémonie des Trophées de la Cohésion	✓	✓	✓
Invitation aux Rencontres de la Cohésion	✓	✓	✓
Montant en € HT*	3 000	7 000	10 000

*Une partie du budget des Trophées de la cohésion sera reversée sous forme de dotations aux lauréats.

SYNOPIA OPÉRATIONS

Le projet est porté par Synopia Opérations, filiale à 100% de l'institut Synopia

PARTENAIRES 2025

ENTREPRISES

INSTITUT SYNOPIA
Gouvernance & Souverainetés

Région Hauts-de-France

L'ART DE COOPÉRER
ENTREPRISES ET CITÉS

CCI HAUTS-DE-FRANCE

TotalEnergies

ARKEA BANQUE ENTREPRISES & INSTITUTIONNELS

ONET
PLUS PROCHES, PLUS FORTS

ENEDIS

GICAT
Groupement des industries françaises de défense et de sécurité terrestres et aéroterrestres

Roland Berger

Mouvement des Entreprises de France Lille Métropole

EDF

nse Participations

A2 CONSULTING

mascaret

KABELIA AVOCATS

LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

BANQUE DE FRANCE
EUROSYSTÈME
HAUTS-DE-FRANCE

L'HONNEUR EN ACTION
SOCIÉTÉ DES MEMBRES DE LA LÉGION D'HONNEUR
DEPUIS 1921

Université Catholique de Lille 1875

E|F|A|P
L'école des nouveaux métiers de la communication

Réseau ALLIANCES
ENTREPRENEURS DE CROISSANCE RESPONSABLE

FACULTÉ GESTION, ÉCONOMIE, SCIENCES
Université Catholique de Lille 1875

EURATECHNOLOGIES
EUROPE'S STARTUP BUILDER

WORLD FORUM FOR A RESPONSIBLE ECONOMY

LES PARTENAIRES ASSOCIATIFS

apec

Croisons le faire

SECOURS POPULAIRE FRANÇAIS

open diplomacy

L'INDUSTRIE MAGNIFIQUE

Le RAMEAU
Co-construisons demain

SOLIDARITÉS NOUVELLES face au CHÔMAGE
snc.asso.fr

LA FONDATION DES TERRITOIRES

HANDI TECH

LES PARTENAIRES CONSEIL, ÉVÉNEMENTIEL ET MÉDIAS

la Constellation
ÉVÉNEMENTS DÉCLENCHEURS

LES THÈMES DES SEPT DERNIÈRES RENCONTRES DE LA COHÉSION

2025, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

RÉINDUSTRIALISATION : LES CLÉS DE LA RÉUSSITE !

2025, RÉGION SUD : « COHÉSION & SPORT »

COMMENT FAIRE DU SPORT ET EN PARTICULIER DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES, UN FACTEUR ET ACCÉLÉRATEUR DE COHÉSION TERRITORIALE ?

2024, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : « COHÉSION & RÉSILIENCE »

LA RÉSILIENCE FACE AUX NOUVELLES MENACES : COMMENT PRÉSERVER NOTRE COHÉSION ?

2023, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : « COHÉSION & JEUNESSES »

COMMENT FABRIQUER DE LA COHÉSION AVEC LA JEUNESSE ?

2022, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : « COHÉSION & TRANSITIONS ÉCONOMIQUES »

COMMENT LES TRANSITIONS ÉCONOMIQUES PEUVENT-ELLES FABRIQUER DE LA COHÉSION ?

2021, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : « COHÉSION & TERRITOIRES »

COMMENT FABRIQUER DE LA COHÉSION AU SEIN DES TERRITOIRES ?

2020, RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : « COHÉSION & TRAVAIL »

COMMENT ASSURER ET PRÉSERVER LA COHÉSION DES ÉQUIPES FACE À UNE CRISE EXCEPTIONNELLE ET DURABLE ?

L'INSTITUT SYNOPIA

Au service de l'**intérêt général,** l'institut Synopia propose des idées et des solutions pour **améliorer la gouvernance** publique et privée et **renforcer nos souverainetés,** en France et en Europe, afin de répondre aux défis, contemporains, nationaux internationaux, et **favoriser les transitions et la cohésion.**

Créé en 2012, l'institut Synopia est reconnu comme un organisme d'intérêt général à caractère scientifique, indépendant et non partisan.

Nos leviers d'action :
- **Influencer par les idées,**
- **Transformer par les projets.**

À cette fin, l'institut Synopia conçoit et diffuse des réflexions à destination des décideurs publics et privés, qui visent à améliorer la qualité de leur gouvernance, à les aider à répondre aux défis auxquels ils sont confrontés, à accompagner les évolutions politiques, économiques, sociales, technologiques, et à renforcer la cohésion au sein de leurs organisations.

L'institut Synopia réunit des dirigeants d'entreprises, hauts fonctionnaires civils, responsables militaires, intellectuels et chercheurs, magistrats, étudiants et jeunes actifs, etc… (150 membres).

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bureau

Alexandre Malafaye, Président-fondateur
Jean-Claude Mailly, Vice-président
Fabrice Lorvo, Secrétaire général
Bruno Pic, Trésorier
Bernard Vanneste, Trésorier adjoint
Éric Turquet de Beauregard, Délégué général

Administrateurs

Éric Autellet
Christine Bardinet
Stéphane Beemelmans
Bruno Cathala
Yves Censi
Corinne Champagner-Katz
Éric Danon
Jean-Michel Deveza
Paola Fabiani
Jacques Gérault
Geneviève Goëtzinger
Christophe Gomart
André Lanata
André Loesekrug-Pietri
Éric Monnin
Vanina Pietri
Florence Provendier

Conseillers de l'Institut Synopia

Défense : François Cornut-Gentille
Cyber : Arnaud Coustillère
Numérique/IA : Benoit de la Bourdonnaye
Énergies : Jean-Michel Deveza
Scientifique : André Loesekrug-Pietri
"Communication" : Jacky Isabello
Afrique : Thierry Marchand
Territoires : Xavier Dupont, Thierry Jean
Affaires internationales : Éric Danon
Finance et sécurité : Marie-Christine Dupuis-Danon
Sport : Éric Monnin
Justice : Bruno Cathala, Jean-François Ricard
Culture : Arnaud Thorette
Mer : Éric Turquet de Beauregard

Membres d'honneur

Henri Bentégeat
Jean d'Amecourt
Charles-Henri d'Aragon
Pierre de Boissieu
Tom de Bruijn
Renaud Girard
Louis-Marc Jacquin
Alain Juillet
Patrice Molle
Bertrand Ract Madoux
Jean-Marc Schaub
Bernard Thorette
Antonio Vitorino
Stephen Wall

INSTITUT
SYNOPIA
Gouvernance & Souverainetés

CONTACT
institut-synopia@synopia.fr

Retrouvez-nous sur notre site internet

Association reconnue d'intérêt général n°W751214612 - siret n°751 931 023 00038 - Code APE : 9499Z

LES LIVRABLES DES PRÉCÉDENTES RENCONTRES DE LA COHÉSION EN HAUTS-DE-FRANCE

50 partenaires entreprises, institutionnels, universitaires et associatifs, médias

30 grands témoins, intervenants et animateurs

1 communication live Linkedin le jour J

1 communication en amont de l'évènement et post-évènement **relayée par la presse locale**

200 décideurs mobilisés : élus, ministres, dirigeants, chercheurs, experts, etc...

1 revue qui résume les prises de paroles et les solutions issues des Rencontres de la Cohésion

1 chaîne de podcasts avec un focus sur les grands témoins





